

A photograph of two construction workers wearing white hard hats and high-visibility yellow safety vests. The worker in the foreground is wearing safety glasses and large black earplugs, and is smiling. A small orange sticker on his hard hat reads "Fenoli ja Aromaatit T/A 2010". The worker in the background is also wearing safety glasses. The background is blurred, showing an outdoor construction site.

LASSILA & TIKANOJA OYJ VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 19.3.2014

HALLINTAREKISTERÖITYJEN ÄÄNESTYSOHJEET

Asialistan kohta	Äänimäärä	
	Vastustaa	Pidättäytyy päätöksenteosta
Kohta 7 Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen		
Nordea Pankki Suomi Oyj		
Skandinaviska Enskilda Banken AB		33 324
Svenska Handelsbanken AB		
Yhteensä:	0	33 324
Kohta 9 Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle		
Nordea Pankki Suomi Oyj		
Skandinaviska Enskilda Banken AB		33 324
Svenska Handelsbanken AB		
Yhteensä:	0	33 324
Kohta 12 Hallituksen jäsenten valitseminen		
Nordea Pankki Suomi Oyj		
Skandinaviska Enskilda Banken AB		42 643
Svenska Handelsbanken AB		
Yhteensä:	0	42 643

Asialistan kohta	Äänimäärä	
	Vastustaa	Pidättäytyy päätöksenteosta
Kohta 15 Tilintarkastajan valitseminen		
Nordea Pankki Suomi Oyj	1 383 145	
Skandinaviska Enskilda Banken AB		
Svenska Handelsbanken AB		
Yhteensä:	1 383 145	0
Kohta 16 Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta		
Nordea Pankki Suomi Oyj	45 000	
Skandinaviska Enskilda Banken AB		
Svenska Handelsbanken AB		
Yhteensä:	45 000	0
Kohta 17 Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta		
Nordea Pankki Suomi Oyj		45 000
Skandinaviska Enskilda Banken AB		
Svenska Handelsbanken AB	276 128	
Yhteensä:	276 128	45 000

YHTIÖKOKOUS 19.3.2014



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

VUOSI 2013 LYHYESTI

- Liikevaihto 668,2 milj. € (674,0 milj. €) -0,9 %
 - Liikevaihdon vertailutieto sisältää L&T Recoilin ja myytyjen Ekotuoteliiketoiminnan osien liikevaihtoa 8,0 miljoonaa euroa.
 - Vertailukelpoinen operatiivinen liikevaihdon kasvu oli 0,2 %.
- Liikevoitto 33,2 milj. € (48,4 milj. €); operatiivisen toiminnan liikevoitto 51,8 milj. € (47,4 milj. €)
 - Liikevoittoa pienensivät 5,0 miljoonan euron alaskirjaus EcoStream Oy:n osakkeista, 7,0 miljoonan euron arvonalentuminen Ruotsin liiketoimintojen liikearvossa, 5,0 miljoonan euron varaus yhtiön aikaisempina tilikausina luovuttamiin maa-alueisiin liittyen.
 - Raportoitua liikevoittoa paransi vertailukaudella L&T Recoilin osakkeiden myyntivoitto 4,2 miljoonalla eurolla.

AVAINLUVUT

	2013	2012	Muutos%
Liikevaihto, milj. €	668,2	674,0	-0,9
Operatiivisen toiminnan liikevoitto, milj. €	51,8	47,4	9,3
Operatiivisen toiminnan liikevoittoprosentti, %	7,8	7,0	
Liikevoitto, milj. €	33,2	48,4	-31,4
Tulos ennen veroja, milj. €	30,3	43,0	-29,5
Osakekohtainen tulos, €	0,57	0,89	-36,0
EVA, milj. €	12,4	24,1	-48,5
Osinko / pääomanpalautus, €	0,50*	1,10**	

* Hallituksen ehdotus

** Sis. lisäosingon 0,35 € ja ylimääräisen pääomanpalautuksen 0,15 €

YMPÄRISTÖPALVELUT

- Liikevaihdon vertailutieto sisältää L&T Recoilin ja myytyjen Ekotuoteliiketoiminnan osien liikevaihtoa 8,0 miljoonaa euroa.
- Operatiivisen tehokkuuden parantuminen lisäsi liikevoittoa.



Milj. €	2013	2012	Muutos %
Liikevaihto	257,9	265,7	-2,9
Operatiivisen toiminnan liikevoitto	35,1	30,6	14,7
Operat. toim. liikevoittoprosentti	13,6 %	11,5 %	

TEOLLISUUSPALVELUT

- Toimialan liikevaihto kasvoi prosessipuhdistuksen parantuneen kysynnän ansiosta.
- Viemärihuollossa ja ympäristörakentamisessa kysyntä oli heikkoa alkuvuonna, mutta parani loppuvuoden aikana.
- Vaaralliset jätteet -palveluiden kysyntä ja kannattavuus säilyivät vahvoina koko katsauskauden ajan.



Milj. €	2013	2012	Muutos %
Liikevaihto	75,5	70,0	7,9
Operatiivisen toiminnan liikevoitto	6,7	4,4	52,8
Operat. toim. liikevoittoprosentti	8,9 %	6,3 %	

KIINTEISTÖPALVELUT

- Toimialalla käynnissä oleva muutosprosessi rasittaa liiketoiminnan kannattavuutta.
- Toimialan liikevaihto laski vertailukaudesta Ruotsin liiketoiminnan supistumisen ja kiinteistöhuollon palveluiden loppuvuoden alhaisemman kysynnän vuoksi.
- Kannattavuutta heikensivät kiinteistötekniikan laajentumiseen liittyvät kustannukset ja vahinkosaneerauksen heikko kannattavuus.
- Tehtiin kannattavuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä, joiden hyödyt realisoituvat 2014.



Milj. €	2013	2012	Muutos %
Liikevaihto	292,5	299,5	-2,3
Operatiivisen toiminnan liikevoitto	11,9	14,7	-19,6
Operat. toim. liikevoittoprosentti	4,1 %	4,9 %	

UUSIUTUVAT ENERGIALÄHTEET

- Liikevaihto kasvoi vertailukaudesta puupohjaisten polttoaineiden hyvän kysynnän vuoksi.
- Kannattavuutta rasittivat puupohjaisten polttoaineiden heikko energiasisältö ja kasvaneet logistiikkakustannukset.
- Liikevaihdon kasvu ja tehdyt tehostamistoimet paransivat liikevoittoa.



Milj. €	2013	2012	Muutos %
Liikevaihto	58,0	55,9	3,7
Operatiivisen toiminnan liikevoitto	1,1	0,1	
Operat. toim. Liikevoittoprosentti	1,9 %	0,1 %	

MONTA TEKIJÄÄ
— YKSI L&T



VISIONME

Olemme asiakkaidemme halutuin
kumppani ympäristö-, teollisuus- ja
kiinteistöpalveluissa.

STRATEGISET OHJELMAT 2014

- Myynnin ja asiakkuuksien johtaminen
- Asiakaspalvelun kehittäminen
- Työvoiman hallinta
- Johtamisen kehittäminen
- Toimitusketjun tehostaminen



MENESTYKSEN AVAINTEKIJÄT

- Kannattava kasvu ydinliiketoiminnoissa
- Asiakaslähtöisyys
- Osaava ja riittävä henkilöstö
- Kustannus-tehokkuus
- Yhtenäinen ja turvallinen yrityskulttuuri

KULUTUSYHTEISKUNNASTA
KIERRÄTYSYHTEISKUNNAKSI

X KESKEISET RAAKA-
AINEET EHTYVÄT

X SUOMEN JA EUROOPAN
KILPAILUKYKY HEIKKENEE

X ILMASTO
LÄMPENEE

VAROJENJAKOEHDOTUS

VAROJENJAKOEHDOTUS

VAROJENJAKOEHDOTUS

Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi.

Lassila & Tikanoja Oyj:n jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 86 373 918,28 euroa, josta tilikauden voitto on 14 210 767,64 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydestä vaikuta jakokelpoisten varojen määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa tilikaudelta 2013 maksetaan 0,50 euroa osakkeelta.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on maksun täsmäytyspäivänä 24.3.2014 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 31.3.2014.

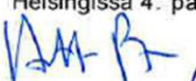
Maksun täsmäytyspäivänä 24.3.2014 yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Varojenjakoehdotuksen tekemispäivänä osinkoon oikeuttavia osakkeita on 38 706 627 kappaletta,

joten osingon kokonaismäärä olisi	19 353 313,50 euroa
Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat	67 020 604,78 euroa
Yhteensä	86 373 918,28 euroa

Hallituksen toimintakertomuksen ja vuoden 2013 tilinpäätöksen allekirjoitukset

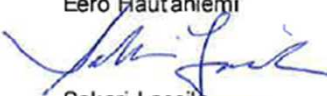
Helsingissä 4. päivänä helmikuuta 2014


Heikki Bergholm


Hille Korhonen


Miikka Maijala


Eero Hautaniemi


Sakari Lassila


Pekka Ojanpää
toimitusjohtaja

LAURA LARES

- Syntynyt vuonna 1966
- tekniikan tohtori
- Woimistamo Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2012
- Aiemmin toiminut Kalevala Koru Oy:n & Lapponia Jewelry Oy:n toimitusjohtajana vuosina 2007 – 2012. Tätä ennen toiminut mm. UPM-Kymmene Oyj:ssa Puutuotetöimialan myyntijohtajana ja liiketoiminnan kehitys- ja henkilöstöjohtajana vuosina 2004 – 2006.

MONTA TEKIJÄÄ
— YKSI L&T



VISIONME

Olemme asiakkaidemme halutuin
kumppani ympäristö-, teollisuus- ja
kiinteistöpalveluissa.

STRATEGISET OHJELMAT 2014

- Myynnin ja asiakkuuksien johtaminen
- Asiakaspalvelun kehittäminen
- Työvoiman hallinta
- Johtamisen kehittäminen
- Toimitusketjun tehostaminen



MENESTYKSEN AVAINTEKIJÄT

- Kannattava kasvu ydinliiketoiminnoissa
- Asiakaslähtöisyys
- Osaava ja riittävä henkilöstö
- Kustannus-tehokkuus
- Yhtenäinen ja turvallinen yrityskulttuuri

KULUTUSYHTEISKUNNASTA
KIERRÄTYSYHTEISKUNNAKSI

X KESKEISET RAAKA-
AINEET EHTYVÄT

X SUOMEN JA EUROOPAN
KILPAILUKYKY HEIKKENEE

X ILMASTO
LÄMPENEE

A photograph of two construction workers wearing white hard hats and high-visibility yellow safety vests. The worker in the foreground is wearing safety glasses and large black earplugs, and is smiling. A small orange sticker on his hard hat reads "Fenoli ja Aromaatit T/A 2010". The worker in the background is also wearing safety glasses. The background is blurred, showing an outdoor construction site.

LASSILA & TIKANOJA OYJ VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 19.3.2014

HALLINTAREKISTERÖITYJEN ÄÄNESTYSOHJEET

Asialistan kohta	Äänimäärä	
	Vastustaa	Pidättäytyy päätöksenteosta
Kohta 7 Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen		
Nordea Pankki Suomi Oyj		
Skandinaviska Enskilda Banken AB		33 324
Svenska Handelsbanken AB		
Yhteensä:	0	33 324
Kohta 9 Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle		
Nordea Pankki Suomi Oyj		
Skandinaviska Enskilda Banken AB		33 324
Svenska Handelsbanken AB		
Yhteensä:	0	33 324
Kohta 12 Hallituksen jäsenten valitseminen		
Nordea Pankki Suomi Oyj		
Skandinaviska Enskilda Banken AB		42 643
Svenska Handelsbanken AB		
Yhteensä:	0	42 643

Asialistan kohta	Äänimäärä	
	Vastustaa	Pidättäytyy päätöksenteosta
Kohta 15 Tilintarkastajan valitseminen		
Nordea Pankki Suomi Oyj	1 383 145	
Skandinaviska Enskilda Banken AB		
Svenska Handelsbanken AB		
Yhteensä:	1 383 145	0
Kohta 16 Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta		
Nordea Pankki Suomi Oyj	45 000	
Skandinaviska Enskilda Banken AB		
Svenska Handelsbanken AB		
Yhteensä:	45 000	0
Kohta 17 Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta		
Nordea Pankki Suomi Oyj		45 000
Skandinaviska Enskilda Banken AB		
Svenska Handelsbanken AB	276 128	
Yhteensä:	276 128	45 000

YHTIÖKOKOUS 19.3.2014



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

VUOSI 2013 LYHYESTI

- Liikevaihto 668,2 milj. € (674,0 milj. €) -0,9 %
 - Liikevaihdon vertailutieto sisältää L&T Recoilin ja myytyjen Ekotuoteliiketoiminnan osien liikevaihtoa 8,0 miljoonaa euroa.
 - Vertailukelpoinen operatiivinen liikevaihdon kasvu oli 0,2 %.
- Liikevoitto 33,2 milj. € (48,4 milj. €); operatiivisen toiminnan liikevoitto 51,8 milj. € (47,4 milj. €)
 - Liikevoittoa pienensivät 5,0 miljoonan euron alaskirjaus EcoStream Oy:n osakkeista, 7,0 miljoonan euron arvonalentuminen Ruotsin liiketoimintojen liikearvossa, 5,0 miljoonan euron varaus yhtiön aikaisempina tilikausina luovuttamiin maa-alueisiin liittyen.
 - Raportoitua liikevoittoa paransi vertailukaudella L&T Recoilin osakkeiden myyntivoitto 4,2 miljoonalla eurolla.

AVAINLUVUT

	2013	2012	Muutos%
Liikevaihto, milj. €	668,2	674,0	-0,9
Operatiivisen toiminnan liikevoitto, milj. €	51,8	47,4	9,3
Operatiivisen toiminnan liikevoittoprosentti, %	7,8	7,0	
Liikevoitto, milj. €	33,2	48,4	-31,4
Tulos ennen veroja, milj. €	30,3	43,0	-29,5
Osakekohtainen tulos, €	0,57	0,89	-36,0
EVA, milj. €	12,4	24,1	-48,5
Osinko / pääomanpalautus, €	0,50*	1,10**	

* Hallituksen ehdotus

** Sis. lisäosingon 0,35 € ja ylimääräisen pääomanpalautuksen 0,15 €

YMPÄRISTÖPALVELUT

- Liikevaihdon vertailutieto sisältää L&T Recoilin ja myytyjen Ekotuoteliiketoiminnan osien liikevaihtoa 8,0 miljoonaa euroa.
- Operatiivisen tehokkuuden parantuminen lisäsi liikevoittoa.



Milj. €	2013	2012	Muutos %
Liikevaihto	257,9	265,7	-2,9
Operatiivisen toiminnan liikevoitto	35,1	30,6	14,7
Operat. toim. liikevoittoprosentti	13,6 %	11,5 %	

TEOLLISUUSPALVELUT

- Toimialan liikevaihto kasvoi prosessipuhdistuksen parantuneen kysynnän ansiosta.
- Viemärihuollossa ja ympäristörakentamisessa kysyntä oli heikkoa alkuvuonna, mutta parani loppuvuoden aikana.
- Vaaralliset jätteet -palveluiden kysyntä ja kannattavuus säilyivät vahvoina koko katsauskauden ajan.



Milj. €	2013	2012	Muutos %
Liikevaihto	75,5	70,0	7,9
Operatiivisen toiminnan liikevoitto	6,7	4,4	52,8
Operat. toim. liikevoittoprosentti	8,9 %	6,3 %	

KIINTEISTÖPALVELUT

- Toimialalla käynnissä oleva muutosprosessi rasittaa liiketoiminnan kannattavuutta.
- Toimialan liikevaihto laski vertailukaudesta Ruotsin liiketoiminnan supistumisen ja kiinteistöhuollon palveluiden loppuvuoden alhaisemman kysynnän vuoksi.
- Kannattavuutta heikensivät kiinteistötekniikan laajentumiseen liittyvät kustannukset ja vahinkosaneerauksen heikko kannattavuus.
- Tehtiin kannattavuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä, joiden hyödyt realisoituvat 2014.



Milj. €	2013	2012	Muutos %
Liikevaihto	292,5	299,5	-2,3
Operatiivisen toiminnan liikevoitto	11,9	14,7	-19,6
Operat. toim. liikevoittoprosentti	4,1 %	4,9 %	

UUSIUTUVAT ENERGIALÄHTEET

- Liikevaihto kasvoi vertailukaudesta puupohjaisten polttoaineiden hyvän kysynnän vuoksi.
- Kannattavuutta rasittivat puupohjaisten polttoaineiden heikko energiasisältö ja kasvaneet logistiikkakustannukset.
- Liikevaihdon kasvu ja tehdyt tehostamistoimet paransivat liikevoittoa.



Milj. €	2013	2012	Muutos %
Liikevaihto	58,0	55,9	3,7
Operatiivisen toiminnan liikevoitto	1,1	0,1	
Operat. toim. Liikevoittoprosentti	1,9 %	0,1 %	

MONTA TEKIJÄÄ
— YKSI L&T



VISIONME

Olemme asiakkaidemme halutuin
kumppani ympäristö-, teollisuus- ja
kiinteistöpalveluissa.

STRATEGISET OHJELMAT 2014

- Myynnin ja asiakkuuksien johtaminen
- Asiakaspalvelun kehittäminen
- Työvoiman hallinta
- Johtamisen kehittäminen
- Toimitusketjun tehostaminen



MENESTYKSEN AVAINTEKIJÄT

- Kannattava kasvu ydinliiketoiminnoissa
- Asiakaslähtöisyys
- Osaava ja riittävä henkilöstö
- Kustannus-tehokkuus
- Yhtenäinen ja turvallinen yrityskulttuuri

KULUTUSYHTEISKUNNASTA
KIERRÄTYSYHTEISKUNNAKSI

X KESKEISET RAAKA-
AINEET EHTYVÄT

X SUOMEN JA EUROOPAN
KILPAILUKYKY HEIKKENEE

X ILMASTO
LÄMPENEE

VAROJENJAKOEHDOTUS

VAROJENJAKOEHDOTUS

VAROJENJAKOEHDOTUS

Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi.

Lassila & Tikanoja Oyj:n jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 86 373 918,28 euroa, josta tilikauden voitto on 14 210 767,64 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydestä vaikuta jakokelpoisten varojen määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa tilikaudelta 2013 maksetaan 0,50 euroa osakkeelta.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on maksun täsmäytyspäivänä 24.3.2014 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 31.3.2014.

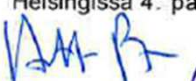
Maksun täsmäytyspäivänä 24.3.2014 yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Varojenjakoehdotuksen tekemispäivänä osinkoon oikeuttavia osakkeita on 38 706 627 kappaletta,

joten osingon kokonaismäärä olisi	19 353 313,50 euroa
Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat	67 020 604,78 euroa
Yhteensä	86 373 918,28 euroa

Hallituksen toimintakertomuksen ja vuoden 2013 tilinpäätöksen allekirjoitukset

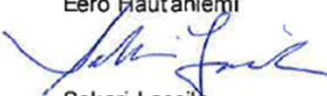
Helsingissä 4. päivänä helmikuuta 2014


Heikki Bergholm


Hille Korhonen


Miikka Maijala


Eero Hautaniemi


Sakari Lassila


Pekka Ojanpää
toimitusjohtaja

LAURA LARES

- Syntynyt vuonna 1966
- tekniikan tohtori
- Woimistamo Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2012
- Aiemmin toiminut Kalevala Koru Oy:n & Lapponia Jewelry Oy:n toimitusjohtajana vuosina 2007 – 2012. Tätä ennen toiminut mm. UPM-Kymmene Oyj:ssa Puutuotetöimialan myyntijohtajana ja liiketoiminnan kehitys- ja henkilöstöjohtajana vuosina 2004 – 2006.

MONTA TEKIJÄÄ
— YKSI L&T



VISIONME

Olemme asiakkaidemme halutuin
kumppani ympäristö-, teollisuus- ja
kiinteistöpalveluissa.

STRATEGISET OHJELMAT 2014

- Myynnin ja asiakkuuksien johtaminen
- Asiakaspalvelun kehittäminen
- Työvoiman hallinta
- Johtamisen kehittäminen
- Toimitusketjun tehostaminen



MENESTYKSEN AVAINTEKIJÄT

- Kannattava kasvu ydinliiketoiminnoissa
- Asiakaslähtöisyys
- Osaava ja riittävä henkilöstö
- Kustannus-tehokkuus
- Yhtenäinen ja turvallinen yrityskulttuuri

KULUTUSYHTEISKUNNASTA
KIERRÄTYSYHTEISKUNNAKSI

X KESKEISET RAAKA-
AINEET EHTYVÄT

X SUOMEN JA EUROOPAN
KILPAILUKYKY HEIKKENEE

X ILMASTO
LÄMPENEE