



Lassila & Tikanoja Oyj

Osavuositiedote tammi-maaliskuu 2026

Liikevaihto kasvoi, jätehuollon markkinatilanne painoi kannattavuutta

Tämän osavuositarkastuksen taloudelliset luvut on esitetty toteutuneilla luvuilla vuoden 2026 taloudellisten tietojen sekä 31.12.2025 taseen osalta ja carve-out -perusteisesti vuoden 2025 muiden taloudellisten tietojen osalta. Carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistetty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Lassila & Tikanoja olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten laatinut erilliset konsernin taloudelliset tiedot esitetyiltä ajanjaksoilta. Carve-out -taloudelliset tiedot eivät myöskään välttämättä osoita, millaiset Lassila & Tikanojan tulos, taloudellinen asema tai rahavirrat olisivat tulevaisuudessa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan jaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita.

Tammi-maaliskuun 2026 kehitys

- Liikevaihto oli 94,8 miljoonaa euroa (89,4). Liikevaihto kasvoi 6,0 %.
- Oikaistu EBITDA oli 11,5 miljoonaa euroa (12,8), joka oli 12,1 % (14,3) liikevaihdosta
- Oikaistu EBITA oli 0,2 miljoonaa euroa (2,6), joka oli 0,3 % (2,9) liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensivät jätehuollon volyymin lasku, polttoaineiden hinnannousu sekä kasvaneet poistot.
- Liikevoitto oli -0,8 miljoonaa euroa (3,5), joka oli -0,9 % (3,9) liikevaihdosta.
- Osakekohtainen tulos oli -0,01 euroa (0,11). Osakekohtainen tulos ei ole vertailukelpoinen vuosien välillä, koska esimerkiksi yhtiön ulkoisia lainoja ja näihin liittyviä nettorahoituskuluja ei ole sisällytetty vuoden 2025 carve-out -taloudellisiin tietoihin.
- Liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen oli -3,2 miljoonaa euroa (3,6). Rahavirtaa heikensivät osittaisjakautumiseen liittyvien, Lassila & Tikanojan ja Luotea Oyj:n välisten erien maksut, yhteensä 6,9 miljoonaa euroa. Edellä mainitut seikat huomioiden liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen pysyi edellisvuoden tasolla.

Näkymät vuodelle 2026

Vuoden 2026 liikevaihdon arvioidaan olevan 420–450 miljoonaa euroa ja oikaistun EBITA:n 38–44 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 yhtiön liikevaihto oli 426,6 miljoonaa euroa ja oikaistu EBITA oli 40,6 miljoonaa euroa (carve-out-perusteisesti).

TOIMITUSJOHTAJA EERO HAUTANIEMI:

”Vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 94,8 (89,4) miljoonaa euroa, jossa kasvua edellisvuoteen oli 6,0 prosenttia. Orgaanisesti liikevaihto kasvoi 2,0 prosenttia.

Jätehuolto ja kierrätys -palvelualueella liikevaihto kasvoi 1,2 prosenttia 64,5 (63,7) miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi kesäkuussa 2025 toteutetun kuormalavaliiketoiminnan hankinnan seurauksena. Jätehuollossa haastava suhdannetilanne ja materiaalivolyyymien heikko kehitys heijastuivat liikevaihtoon.

Vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen palvelualueella liikevaihto kasvoi 23,3 prosenttia 15,4 (12,5) miljoonaan euroon ennallistamisen vahvan projektikannan sekä vakaana pysyneen vaarallisten jätteiden kysynnän seurauksena.

Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn liikevaihto kasvoi 14,3 prosenttia 16,0 (14,0) miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi pääosin orgaanisesti, minkä lisäksi kasvua tukivat joulukuussa 2025 toteutetut yrityskaupat.

Tammi-maaliskuun oikaistu EBITA oli 0,2 (2,6) miljoonaa euroa. Tammi-maaliskuun kannattavuutta rasittivat jätehuollon volyyymien laskun lisäksi polttoaineiden hinnannoususta johtunut n. 0,5 miljoonan euron kustannusten kasvu edellisvuoteen verrattuna sekä n. 0,5 miljoonan euron lisäys järjestelmä uudistusta koskevan investoinnin poistoissa. Katsauskauden kannattavuutta heikensi lisäksi jätteenkäsittelymaksujen nousu, jota vauhditti poltettavan jätteen ylitarjonta markkinoilla. Pidemmällä aikavälillä Suomen jätteenpolttokapasiteetin ylitarjonnan arvioidaan luovan laskupainetta porttimaksuille.

Yhtiö käynnisti tarkastelun jätehuollon palvelutuotannon kustannusrakenteen tehostamiseksi ja toteutti katsauskauden lopussa hinnankorotukset vastauksena äkillisesti nousseisiin polttoainekustannuksiin. Hinnankorotukset astuvat voimaan asteittain huhti-toukokuun aikana.

Ensimmäisen vuosineljänneksen liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen oli -3,2 miljoonaa euroa (3,6). Rahavirtaa heikensivät kertaluonteiset, osittaisjakautumiseen liittyvät Lassila & Tikanojan ja Luotea Oyj:n väliset maksut, yhteensä 6,9 miljoonaa euroa. Edellä mainitut seikat huomioiden liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen pysyi edellisvuoden tasolla.

L&T:n vakaa vastuullisuuskehitys jatkui katsauskaudella. Toiminnan suorien päästöjen puolittamistavoite saavutettiin lähes viisi vuotta etuajassa, ja ilmastotyön fokus on siirtynyt koko arvoketjun päästöjen eliminoimiseen vuoteen 2045 mennessä. Hyvä turvallisuuskehitys jatkui ja työtapaturmataajuus (TRIF) laski 16:een (28). L&T perusti yhdessä seitsemän muun edelläkävijäyrityksen kanssa Nature Business Networkin. Verkoston tavoitteena on vauhdittaa siirtymää kohti luontoa vahvistavaa taloutta, missä kiertotalouden ratkaisut ovat avainroolissa.”

Avainlukuja

Avainluvut (milj. €)	1-3/ 2026	1-3/ 2025	Muutos %	1-12/ 2025
Liikevaihto	94,8	89,4	6,0	426,6
Oikaistu EBITDA	11,5	12,8	-9,7	84,3
Oikaistu EBITDA, %	12,1	14,3		19,8
EBITDA	11,0	14,0	-21,9	79,8
EBITDA, %	11,6	15,7		18,7
Oikaistu EBITA	0,2	2,6	-90,5	40,6
Oikaistu EBITA, %	0,3	2,9		9,5
Liikevoitto	-0,8	3,5	-124,1	34,2
Tilikauden tulos	-0,5	4,0	-112,0	25,7
Osakekohtainen tulos (EUR) ¹	-0,01	0,11	-112,0	0,67
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	-3,2	3,6	-189,4	41,4
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen (EUR)	-0,08	0,09	-189,4	1,08
Bruttoinvestoinnit	4,3	3,4	26,2	41,7
Sijoitettu pääoma	362,1	322,6	12,2	360,4
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	9,3	n/a		10,6
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	10,7	n/a		12,1
Korolliset nettovelat	161,5	n/a		150,2
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA	1,9x	n/a		1,8x
Omavaraisuusaste, %	35,1	n/a		35,0
Nettovelkaantumisaste, %	94,5	n/a		86,9
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin	1 881	1 839	2,3	1 907
Henkilöstö kauden lopussa	2 249	2 219	1,4	2 236

¹ Lasketaan jakautumishetken 31.12.2025 osakemäärän perusteella vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen osalta.

Toteutuneiden lukujen ja carve-out -periaatteiden eroavuudet vaikuttavat tiettyjen avainlukujen esittämiseen. Oman pääoman, korollisten velkojen ja korollisten nettovelkojen perusteella laskettavat tunnusluvut on esitetty ainoastaan 31.12.2025 ja 31.3.2026 tilanteesta, koska aikaisempien carve-out -perusteisesti esitettyjen kausien tiedot eivät kuvasta Lassila & Tikanojan pääoma- ja rahoitusrakennetta.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Tammi-maaliskuu

Ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 94,8 miljoonaa euroa (89,4), jossa kasvua vertailukaudesta oli 6,0 %. Orgaanisesti liikevaihto kasvoi 2,0 %. Jätehuolto ja kierrätys -palvelualueen liikevaihto kasvoi 64,5 miljoonaan euroon (63,7) kesäkuussa 2025 hankitun kuormalavaliiketoiminnan tukemana. Orgaanisesti palvelualueen liikevaihto laski jätehuollon haastavan suhdannetilanteen takia. Vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen palvelualueen liikevaihto kasvoi 15,4 miljoonaan euroon (12,5) ennallistamisen projektien vetämänä. Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn liikevaihto kasvoi 16,0 miljoonaan euroon (14,0).

Oikaistu EBITA oli 0,2 miljoonaa euroa (2,6), joka oli 0,3 % (2,9) liikevaihdosta. Liikevoitto oli -0,8 miljoonaa euroa (3,5), joka oli -0,9 % (3,9) liikevaihdosta. Ensimmäisen vuosineljänneksen kannattavuutta rasittivat jätehuollon volyymilaskun lisäksi Lähi-idän kriisin vuoksi nousseet polttoaineiden hinnat, joiden aiheuttama kustannusnousu oli n. 0,5 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Kesäkuussa 2025 käyttöön otetun järjestelmämuutoksen poistot nostivat tammi-maaliskuun poistoja n. 0,5 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Katsauskauden kannattavuutta heikensi lisäksi jätteenkäsittelymaksujen nousu, jota vauhditti poltettavan jätteen ylitarjonta markkinoilla. Liikevoittoon sisältyi yhteensä 0,6 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka liittyivät pääasiassa osittaisjakautumiseen.

Ensimmäisen vuosineljänneksen nettorahoituskulut olivat -1,8 miljoonaa euroa (-1,0). Osuus yhteisyritys Laania Oy:n tuloksesta oli 1,7 miljoonaa euroa (1,7). Tammi-maaliskuun 2026 ja 2025 nettorahoituskulut eivät ole vertailukelpoisia keskenään, koska yhtiön ulkoisia lainoja ja näihin liittyviä nettorahoituskuluja ei ole sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin.

Liikevaihto palvelualueittain

MEUR	1-3/ 2026	1-3/ 2025	Muutos %	1-12/ 2025
Jätehuolto ja kierrätys	64,5	63,7	1,2	278,1
Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen	15,4	12,5	23,3	73,0
Teolliset palvelut ja vesienkäsittely	16,0	14,0	14,3	81,3
Palvelualueiden välinen liikevaihto	-1,0	-0,7		-5,9
Liikevaihto yhteensä	94,8	89,4	6,0	426,6

RAHOITUS

Vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen liiketoiminnan nettorahavirta oli 2,7 miljoonaa euroa (8,9). Katsauskauden aikana käyttöpääomaa sitoutui 6,3 miljoonaa euroa (sitoutui 2,2). Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen oli -3,2 miljoonaa euroa (3,6). Rahavirtaa heikensivät osittaisjakautumiseen liittyvien, Lassila & Tikanojan ja Luotean välisten erien maksut, yhteensä 6,9 miljoonaa euroa.

Korollista vierasta pääomaa oli katsauskauden lopussa 191,1 miljoonaa euroa sisältäen vuokrasopimusvelat. Korolliset nettovelat olivat 161,5 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisten lainojen keskiporko ilman vuokrasopimusvelkoja oli 3,2 prosenttia.

Yhtiön ulkoisia lainoja ei ole sisällytetty vertailukauden carve-out -taloudellisiin tietoihin. Rahoitusjärjestelyistä 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina, 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusliittisopimus siirtyivät jakautumisessa 31.12.2025 Lassila & Tikanojalle.

Yhtiön 100,0 miljoonan euron yritystodistusohjelma, 10,0 miljoonan euron tililimiitti sekä 40,0 miljoonan euron kommitoitu luottolimiitti olivat katsauskauden lopussa käyttämättä.

Nettorahoituskulut olivat -1,8 miljoonaa euroa (-1,0). Nettorahoituskulut olivat 1,9 % (1,1) liikevaihdosta. Tammi-maaliskuun 2026 ja 2025 nettorahoituskulut eivät ole vertailukelpoisia keskenään, koska yhtiön ulkoisia lainoja ja näihin liittyviä nettorahoituskuluja ei ole sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin.

Omavaraisuusaste oli 35,1 % ja nettovelkaantumisaste 94,5 %. Korolliset nettovelat/oikaistu EBITDA -tunnusluku oli 1,9x. Konsernin oma pääoma oli 171,0 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat tilikauden lopussa 29,5 miljoonaa euroa.

INVESTOINNIT

Katsauskauden bruttoinvestoinnit olivat 4,3 miljoonaa euroa (3,4). Investoinnit koostuivat pääasiassa kone- ja kalustohankinnoista sekä investoinneista tietojärjestelmiin.

VASTUULLISUUS

L&T:n vakaa vastuullisuuskehitys jatkui katsauskaudella. Toiminnan suorien päästöjen puolittamistavoite saavutettiin lähes viisi vuotta etuajassa, ja ilmastotyön fokus onkin siirtynyt koko arvoketjun päästöjen eliminointiin vuoteen 2045 mennessä. Hiilikädenjäljen laskun suurin yksittäinen syy on keräyspaperin määrän putoaminen alle yhteen kolmasosaan vuodesta 2020. Turvallisuuskehitys oli erinomaista ja työtapaturmataajuus (TRIF) laski 16:een (28). L&T perusti yhdessä seitsemän muun edelläkävijäyrityksen kanssa Nature Business Networkin. Verkoston tavoitteena on vauhdittaa siirtymää kohti luontoa vahvistavaa taloutta, missä kiertotalouden ratkaisut ovat avainroolissa. L&T tarjoaa työmahdollisuuksia nuorille ja on palkkaamassa 250 kesätyöntekijää.

Vastuullisuustavoitteissa edistyminen

Mittari	1-3/2026	1-3/2025	Tavoite	Tavoite saavutettava
YMPÄRISTÖVASTUU				
Hiilikädenjälki (tCO ₂ -ekv.) eli vältetyt päästöt	-102 200	-113 000	liikevaihtoa nopeampi kasvu	
Hiilijalanjälki (tCO ₂ -ekv.) Scope 1 ja 2	4 700	4 900	nettonolla	2045
SOSIAALINEN VASTUU				
Kokonaistapaturmataajuus (TRIF)	16,2	28,3	17,0	2028
Sairauspoissaolot (%)	6,0	6,4	4,5	2028

HENKILÖSTÖ

Henkilöstömäärä oli vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin 1 881 (1 839). Katsauskauden lopussa palveluksessa oli koko- ja osa-aikaisia yhteensä 2 249 (2 219) henkilöä.

Henkilöstömäärä tilikauden lopussa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/ 2025
Konserni	2 249	2 219	2 236
Suomi	2 148	2 124	2 133
Ruotsi	101	95	103

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Vaihto ja kurssi

Lassila & Tikanojan jakautumisen täytäntöönpano tapahtui 31.12.2025, ja kaupankäynti Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeilla alkoi Nasdaq Helsingin pörssilistalla 2.1.2026. Yhtiön osakkeita vaihdettiin katsauskauden aikana 3,3 miljoonaa kappaletta, mikä on 8,8 % ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Vaihdon arvo oli 25,5 miljoonaa euroa. Yhtiön omien osakkeiden hankinta ei sisälly vaihdon lukuihin. Osakkeen ylin kurssi oli 8,35 euroa ja alin 7,25 euroa. Päätöskurssi oli 7,38 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli katsauskauden lopussa 281,0 miljoonaa euroa.

Omat osakkeet

Katsauskauden aikana yhtiö hankki 150 000 kappaletta omia osakkeita. Katsauskauden aikana yhtiö luovutti yhteensä 14 288 hallussaan olevaa omaa osaketta konsernin osakepalkkiojärjestelmän piirissä oleville 19 avainhenkilölle. Luovutetut osakkeet muodostavat vuosien 2023–2025 osakepalkkiojärjestelmästä maksettavien palkkioiden osakeosuuden. Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli yhteensä 135 712 omaa osaketta.

Yhtiö tiedotti 23.3.2026, että se on saanut päätökseen omien osakkeiden takaisinoston, jonka alkamisesta kerrottiin pörssitiedotteella 27.2.2026. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin 3.3.2026 ja päätettiin 20.3.2026. Hankittu määrä oli yhteensä 150 000 osaketta, joka vastaa noin 0,4 % Lassila & Tikanoja Oyj:n kaikista osakkeista. Hankintojen keskihinta oli 7,6893 €/osake.

Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 80 000 euroa. Yhtiön ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä katsauskauden lopussa oli 38 076 012 osaketta.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Lassila & Tikanojan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien tarkoituksena on sitouttaa osallistujia pitkän aikavälin tavoitteisiin ja omistaja-arvon kasvattamiseen sekä tarjota kilpailukykyinen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Yhtiöllä on seuraavat osakepohjaiset kannustinjärjestelmät, jonka mukaisia osakepalkkioita on vielä maksamatta katsauskauden lopussa:

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2023–2027, jossa on käynnissä kolmivuotiset ansaintajakset 2024–2026 ja 2025–2027. Ansaintajakson 2024–2026 palkkioiden ansainta perustuu seuraaviin ansaintakriteereihin: Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ja osakkeen kokonaistuotto (rTSR). Ansaintajakson 2025–2027 palkkioiden ansainta perustuu seuraaviin ansaintakriteereihin: Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), liikevaihdon kasvu vuosina 2025–2027 ja osakkeen kokonaistuotto (rTSR). Ansaintajaksojen 2024–2026 ja 2025–2027 perusteella annettavat palkkiot on muunneltu uuden Lassila & Tikanojan osakkeiksi uuden Lassila & Tikanojan osakkeen hinnanmuodostuksen perusteella listautumisen jälkeen. Ansaintajaksojen perusteella maksettavat palkkiot maksetaan viimeistään viiden kuukauden kuluessa sen päättymisestä osake- ja rahaosuuden yhdistelmänä.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2026–2030, jossa on kolme (3) kolmen (3) vuoden mittaista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2026–2028, 2027–2029 ja 2028–2030. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin ansaintakriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päättymisen jälkeen. Ansaintajaksoilla 2026–2028 palkkioiden ansainta perustuu seuraaviin ansaintakriteereihin: Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (30 %) vuosina 2026–2028, liikevaihdon kasvu (30 %) vuosina 2026–2028, osakkeen kokonaistuotto (rTSR) (30 %) vuosina 2026–2028 ja hiilijalanjäljen pienentäminen (ESG) (10 %) vuosina 2026–2028. Ansaintajaksoilta 2026–2028 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 218 677 Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksoilla 2026–2028 noin 25 avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä.

Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 24 676 osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 12,2 % osakekannasta.

Liputusilmoitukset

Lassila & Tikanoja Oyj vastaanotti 30.1.2026 Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Protector Forsikring ASA:n osakeomistus Lassila & Tikanojasta alitti 5 prosentin rajan 29.1.2026.

Hallituksen valtuutukset

Lassila & Tikanoja Oyj:n katsauskauden jälkeen 28.4.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen valtuuttamisesta yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Lisäksi varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen valtuuttamisesta päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 2 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä vastaa noin 5,2 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä yhtiökokouskutsun julkaisupäivän mukaisella osakemäärällä laskettuna. Hankkimisvaltuutus on voimassa 18 kuukautta.

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään yhdessä tai useammassa erässä uusien tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevien osakkeiden annista osakeannilla ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa ja/tai luovuttaa yhteensä enintään 2 000 000 osaketta. Määrä vastaa noin 5,2 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä yhtiökokouskutsun julkaisupäivän mukaisella osakemäärällä laskettuna. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta.

YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Lassila & Tikanoja Oyj:n katsauskauden jälkeen 28.4.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vuodelta 2025, myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin sekä toimielinten palkitsemispolitiikan. Yhtiökokous päätti taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja osingonmaksusta, hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista, tilintarkastajan valinnasta ja palkkiosta, kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta ja palkkiosta, ja hallituksen valtuuttamisesta yhtiön omien osakkeiden hankintaan sekä päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2025 vahvistettavan taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,42 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä, 0,21 euroa osaketta kohti, maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 30.4.2026 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon ensimmäisen erän maksupäivä on 8.5.2026. Osingon toinen erä, 0,21 euroa osaketta kohti, maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivänä ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää alustavasti 18.9.2026 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon täsmäytyspäivä olisi silloin arviolta 22.9.2026 ja osingon maksupäivä arviolta 1.10.2026.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi (5) osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka kaikki sen nykyiset jäsenet eli Tuija Kalpala, Teemu Kangas-Kärki, Sakari Lassila, Jukka Leinonen ja Anna-Maria Tuominen-Reini. Jukka Leinonen valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Sakari Lassila uudelleen varapuheenjohtajaksi.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Samuli Perälän.

Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi kestävyysraportointitarkastajaksi KRT Samuli Perälän.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä on kerrottu tarkemmin pörssitiedotteella 28.4.2026.

HALLITUS

Lassila & Tikanoja Oyj:n hallituksen jäsenet ovat Tuija Kalpala, Teemu Kangas-Kärki, Sakari Lassila, Jukka Leinonen ja Anna-Maria Tuominen-Reini. Katsauskauden jälkeen 28.4.2026 pidetty Lassila & Tikanoja Oyj:n yhtiökokous valitsi Jukka Leinosen hallituksen puheenjohtajaksi ja Sakari Lassilan varapuheenjohtajaksi.

Katsauskauden jälkeen 28.4.2026 pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsenet. Tarkastusvaliokuntaan valittiin Teemu Kangas-Kärki (puheenjohtaja), Sakari Lassila ja Anna-Maria Tuominen-Reini. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokuntaan valittiin Jukka Leinonen (puheenjohtaja), Sakari Lassila ja Tuija Kalpala.

MUUTOKSET JOHTORYHMÄSSÄ

Lassila & Tikanoja Oyj tiedotti 16.2.2026, että johtoryhmän jäsen Hilppa Rautpalo (Johtaja, lakiasiat, henkilöstö ja EHSQ) on ilmoittanut jättävänsä yhtiön siirtyäkseen työskentelemään talon ulkopuolelle viimeistään elokuussa 2026.

Lassila & Tikanoja Oyj tiedotti 19.3.2026, että Lassila & Tikanoja Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 2019 toiminut Eero Hautaniemi on ilmoittanut toiveestaan jäädä pois tehtävästään viimeistään 30.6.2027. Yhtiön hallitus on käynnistänyt uuden toimitusjohtajan hakuprosessin.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Lassila & Tikanoja Oyj tiedotti 7.4.2026, että yhtiön vuosikertomus 2025 on julkaistu osoitteessa www.lt.fi/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset. Vuosikertomus sisältää hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2025, tilintarkastuskertomuksen ja kestävyysraportin varmennuskertomuksen sekä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja palkitsemisraportin.

Lassila & Tikanoja hankki katsauskauden jälkeen 1.4.2026 Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n (SVB) koko osakekannan Ruotsissa. Lassila & Tikanoja laajeni vuonna 2022 Ruotsin prosessipuhdistuspalveluiden markkinalle hankkimalla 70 prosentin osuuden Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n (SVB) osakekannasta. Lassila & Tikanoja käytti 1.4.2026 alkuperäiseen kauppakirjaan sisältyneen osto-option ja hankki SVB:n jäljellä olevat osakkeet. Osakkeiden hankinta tukee Lassila & Tikanojan strategian toteuttamista ja

vahvistaa yhtiön asemaa Ruotsin teollisuuspalveluiden markkinoilla. SVB on 1.2.2022 lähtien sisällytetty konsernitilinpäätökseen täysimääräisesti määräysvallan perusteella. Vähemmistöosuuden (30 %) lunastukseen liittyvä siirtyvä vastike on esitetty osana rahoitusvelkoja. Osakkeiden lopullinen kauppahinta oli 65,8 miljoonaa Ruotsin kruunua. Osto-option käytön myötä kyseinen velka poistui taseesta, eikä omistusosuuden nousulla 100 prosenttiin ole muuta vaikutusta SVB:n yhdistelyyn konsernitilinpäätöksessä.

LÄHIAIKOJEN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yleinen taloudellinen epävarmuus voi vaikuttaa asiakkaiden taloudelliseen toimeliaisuuteen ja materiaalivolyymien kehitykseen, mikä voi pienentää kysyntää L&T:n palveluille.

Lassila & Tikanojan liiketoiminta on altis talouden suhdannevaihteluille, ja muuttuvat markkinaolosuhteet ja vaihtelut L&T:n asiakkaiden toimialoilla voivat vaikuttaa L&T:n palvelujen ja ratkaisujen kysyntään.

Lassila & Tikanojan toiminta-alueet ovat kilpailtuja, ja lisääntynyt kilpailu tai epäonnistuminen kilpailutilanteeseen reagoinnissa voivat aiheuttaa L&T:lle markkinaosuuden menetyksen.

Lassila & Tikanoja altistuu liiketoiminnassaan materiaalien, raaka-aineiden ja tuotantohyödykkeiden hinnoittelun ja toimitusten vaihteluille.

Suomessa jätelakia muutettiin heinäkuussa 2021. Jätelain uudistuksella vahvistettiin kuntien roolia pakkausmateriaalien ja biojätteiden keräystoiminnan järjestämisessä asuinkiinteistöiltä. Muutoksen myötä L&T:n suorat asiakassopimukset asuinkiinteistöjen kanssa, jotka koskevat pakkausjätteiden ja biojätteiden erilliskeräystä, siirtyivät kunnille kilpailutettavaksi portaittain 1.7.2022 – 1.7.2025. Kunnallistamisen myötä Suomen jätehuoltomarkkinasta tulee siirtymään vuosina 2024–2028 vapaan kilpailun piiristä kuntayhtiöille L&T:n arvion mukaan noin 100 miljoonaa euroa. L&T osallistuu kuntaurakoiden kilpailutuksiin ja on merkittävä toimija kuntaurakoissa. Yhtiö arvioi kuitenkin muutoksen kokonaisvaikutuksen olevan yhtiölle negatiivinen.

Lassila & Tikanoja voi joutua ympäristövahingoista johtuvaan vastuuseen, mistä voisi aiheutua merkittäviä kuluja ja mainehaittaa.

Yhtiössä on käynnissä useita toiminnanohjausjärjestelmien käyttöönottoaiheita. Järjestelmien käyttöönottoon ja toimintamallin vakiinnuttamiseen liittyvät väliaikaiset ylimääräiset kustannukset sekä sitoutunut käyttöpääoma voivat heikentää yhtiön tulosta.

Lassila & Tikanojan yrityskauppa- ja yritysjärjestelytoiminta altistaa L&T:n erilaisille riskeille, joilla voi olla haitallinen vaikutus sen liiketoimintaan.

Lassila & Tikanoja toimii henkilöstövaltaisella alalla ja epäonnistumiset osaavan henkilöstön rekrytoinnissa, ylimpien johtohenkilöiden tai muiden avainhenkilöiden menettäminen tai muut häiriöt henkilöstön saatavuudessa tai työkyvyssä voivat vaikuttaa haitallisesti L&T:n liiketoimintaan, eikä se välttämättä onnistu rekrytoimaan ja/tai sitouttamaan henkilöitä, joilla on tarvittava osaaminen.

Lassila & Tikanojan toiminta ja sen tarjoamat palvelut ovat laajasti riippuvaisia tietoverkoista ja digitaalisista ratkaisuista, ja niiden häiriöt ja niihin kohdistuvat loukkaukset tai hyökkäykset sekä mahdollinen epäonnistuminen tietojärjestelmien kehityshankkeissa sekä riittävien tietojenkäsittelysopimusten puute voivat vaikuttaa haitallisesti L&T:n liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa.

Geopoliittiseen tilanteeseen liittyy epävarmuutta Venäjän hyökkäyssodan, Lähi-idän kriisin sekä Yhdysvaltojen tullipolitiikan vuoksi. Näiden tekijöiden välilliset vaikutukset yleiseen taloudelliseen toimeliaisuuteen sekä kustannustasoon Suomessa ja Ruotsissa voivat vaikuttaa liikevaihtoa ja tulosta heikentävästi.

Osavuosisikatsaus 1.1.-31.3.2026: Taulukko-osa

Sisällysluettelo

Konsernin tunnusluvut

Tunnusluvut
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys
Tunnusluvut vuosineljänneksittäin
Tunnuslukujen laskentaperusteet

Päälaskelmat

Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernitase
Konsernin rahavirtalaskelma
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Liitetiedot

1. Laatimisperiaatteet
2. Liikevaihto
3. Hankitut liiketoiminnot
4. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet
5. Investointisitoumukset
6. Varaukset
7. Rahoitusvarat ja -velat
8. Lähipiiritapahtumat
9. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

Konsernin tunnusluvut

Tunnusluvut

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	1-3/2026	1-3/2025 Carve-out	1-12/2025 Carve-out
Liikevaihto	94,8	89,4	426,6
Liikevaihdon kasvu, %	6,0	n/a	0,7
Oikaistu EBITDA	11,5	12,8	84,3
Oikaistu EBITDA -%	12,1	14,3	19,8
EBITDA	11,0	14,0	79,8
EBITDA -%	11,6	15,7	18,7
Oikaistu EBITA	0,2	2,6	40,6
Oikaistu EBITA, %	0,3	2,9	9,5
Liikevoitto	-0,8	3,5	34,2
Tilikauden tulos	-0,5	4,0	25,7
Osakekohtainen tulos (EUR) ¹	-0,01	0,11	0,67
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	-3,2	3,6	41,4
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen, EUR ¹	-0,08	0,09	1,08
Bruttoinvestoinnit	4,3	3,4	41,7
Oma pääoma / osake, EUR	4,49	n/a	4,52
Sijoitettu pääoma	362,1	322,6	360,4
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	9,3	n/a	10,6
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	10,7	n/a	12,1
Korolliset nettovelat	161,5	n/a	150,2
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA	1,9x	n/a	1,8x
Omavaraisuusaste, %	35,1	n/a	35,0
Nettovelkaantumisaste, %	94,5	n/a	86,9
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin	1 881	1 839	1 907
Henkilöstö kauden lopussa	2 249	2 219	2 236
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl			
keskimäärin kauden aikana	38 177	n/a	38 212
kauden lopussa	38 076	n/a	38 212
keskimäärin kauden aikana, laimennettu	38 327	n/a	38 320

¹ Lasketaan jakautumishetken 31.12.2025 osakemäärän perusteella vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen osalta.

Toteutuneiden lukujen ja carve-out periaatteiden eroavuudet vaikuttavat tiettyjen avainlukujen esittämiseen. Oman pääoman, korollisten velkojen ja korollisten nettovelkojen perusteella laskettavat tunnusluvut on esitetty ainoastaan 31.3.2026 ja 31.12.2025 tilanteesta, koska aikaisempien carve-out perusteisesti esitettyjen kausien tiedot eivät kuvasta Lassila & Tikanojan pääoma- ja rahoitusrakennetta. Osakelukumäärien perusteella esitettävien tunnuslukujen laskennassa on käytetty jakautumishetken 31.12.2025 osakelukumäärää vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen osalta.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Yhtiö julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja, jotka ovat pääosin johdettavissa tuloslaskelmasta ja taseesta. Näiden tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty kappaleessa Tunnuslukujen laskentaperusteet. Yhtiön näkemyksen mukaan tunnusluvut selventävät tuloslaskelman ja taseen antamaa kuvaa toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta ja vertailukelpoisuudesta.

EBITDA:n ja oikaistun EBITDAn täsmäytys liikevoittoon

MEUR	1-3/2026	1-3/2025 Carve-out	1-12/2025 Carve-out
Liikevoitto	-0,8	3,5	34,2
+ poistot ja arvonalentumiset	11,8	10,5	45,5
EBITDA	11,0	14,0	79,8
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:			
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	0,6	0,2	4,8
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät	-0,1	-1,5	-0,6
- muut erät	0,0	0,0	0,3
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät yhteensä ¹	0,6	-1,3	4,5
Oikaistu EBITDA	11,5	12,8	84,3

Oikaistun EBITAn täsmäytys liikevoittoon

MEUR	1-3/2026	1-3/2025 Carve-out	1-12/2025 Carve-out
Liikevoitto	-0,8	3,5	34,2
+ yrityskauppojen aineettomien hyödykkeiden hankintamenojen kohdistusten poistot	0,5	0,4	1,9
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:			
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	0,6	0,2	4,8
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät	-0,1	-1,5	-0,6
- muut erät	0,0	0,0	0,3
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät yhteensä ¹	0,6	-1,3	4,5
Oikaistu EBITA	0,2	2,6	40,6

¹Ensimmäisen vuosineljänneksen vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät 0,6 miljoonaa euroa (0,2) jakautumiseen liittyviä kuluja. Vuoden 2025 vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät 4,7 miljoonaa euroa jakautumiseen liittyviä kuluja.

Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)

MEUR	1-3/2026 Carve-out	1-12/2025 Carve-out
Sijoitettu pääoma (MEUR), katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo	342,3	340,9
Liikevoitto (rullaava 12 kk)	29,9	34,2
+ Rahoitustuotot	0,3	0,2
+ Osuus yhteisyritysten tuloksesta	1,8	1,9
Sijoitetun pääoman tuotto (MEUR)	32,0	36,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	9,3	10,6

Oman pääoman tuotto, % (ROE)

MEUR	1-3/2026 Carve-out	1-12/2025 Carve-out
Tilikauden tulos (rullaava 12 kk)	21,2	25,7
Oma pääoma (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo)	198,8	212,5
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	10,7	12,1

Korolliset nettovelat¹

MEUR	31.3.2026	31.12.2025
Lainat rahoituslaitoksilta	125,0	125,0
Vuokrasopimusvelat	52,2	48,6
Pitkäaikaiset korolliset velat	177,2	173,6
Vuokrasopimusvelat	13,7	13,8
Lainat rahoituslaitoksilta	0,1	0,2
Lyhytaikaiset korolliset velat	13,8	13,9
Korolliset velat yhteensä	191,1	187,6
Rahavarat	29,5	37,4
Korolliset nettovelat	161,5	150,2

¹ Jakautumisen yhteydessä Lassila & Tikanojalle siirtyi Luotealta (vanha Lassila & Tikanoja) lainoja ja rahavaroja. Näistä on annettu lisätietoja osavuosikatsauksen liitetiedossa 7. Rahoitusvarat ja -velat.

Nettovelkaantumisaste, %

	31.3.2026	31.12.2025
Korolliset nettovelat, MEUR	161,5	150,2
Oma pääoma, MEUR	171,0	172,8
Nettovelkaantumisaste, %	94,5	86,9

Bruttoinvestointien täsmäytys

MEUR	1-3/2026	1-3/2025 Carve-out	1-12/2025 Carve-out
Hankittujen liiketoimintojen aineettomat hyödykkeet	-0,0	-	11,5
Hankittujen liiketoimintojen aineelliset hyödykkeet	-	-	1,0
Muut lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	0,7	0,4	2,4
Muut lisäykset aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	3,8	3,8	21,2
- oikaisuerät ¹	-1,3	-1,0	-3,4
Käyttöoikeusomaisuuseriin sisältyvät raskaan vuokrakaluston hankinnat	1,2	0,2	9,1
Bruttoinvestoinnit	4,3	3,4	41,7

¹ Ympäristövarauksiin liittyvät rakennelmien lisäykset, rahoitusyhtiöltä vuokrattuihin puristimiin ja paalaimiin liittyvät kaluston lisäykset ja raskaan vuokrakaluston lunastusten yhteydessä syntyneet kaluston lisäykset.

Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)

MEUR	1-3/2026 Carve-out	1-12/2025 Carve-out
Korolliset nettovelat	161,5	150,2
Oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)	83,0	84,3
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)	1,9x	1,8x

Omavaraisuusaste, %

MEUR	31.3.2026	31.12.2025
Oma pääoma	171,0	172,8
Taseen loppusumma	502,2	509,7
Saadut ennakot	-15,0	-16,1
Yhteensä	487,2	493,7
Omavaraisuusaste, %	35,1	35,0

Tunnusluvut vuosineljänneksittäin

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	1-3/2026	10-12/2025 Carve-out	7-9/2025 Carve-out	4-6/2025 Carve-out	1-3/2025 Carve-out
Liikevaihto	94,8	111,2	116,1	109,9	89,4
Oikaistu EBITDA	11,5	20,3	27,1	24,2	12,8
Oikaistu EBITDA -%	12,1	18,2	23,3	22,0	14,3
EBITDA	11,0	16,0	26,1	23,6	14,0
EBITDA -%	11,6	14,4	22,5	21,5	15,7
Oikaistu EBITA	0,2	9,0	15,7	13,3	2,6
Oikaistu EBITA, %	0,3	8,1	13,5	12,1	2,9
Liikevoitto	-0,8	4,2	14,2	12,3	3,5
Tilikauden tulos	-0,5	3,2	10,1	8,4	4,0
Osakekohtainen tulos (EUR) ¹	-0,01	0,08	0,26	0,22	0,11

¹ Lasketaan jakautumishetken 31.12.2025 osakemäärän perusteella vuoden 2025 kaikkien neljännesten osalta.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Määritelmä
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna
Oma pääoma / osake (EUR)	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä
Liikevoitto	Konsernin tuloslaskelmassa esitetty liikevoitto
EBITDA	Liikevoitto ilman poistoja ja arvonalentumisia
EBITDA, %	EBITDA prosentteina liikevaihdosta.
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät	Olenaiset liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, liiketoimintojen hankinnoista aiheutuneet kulut, liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai tappiot ja liiketoimintojen lopettamisista aiheutuneet kulut sekä muut olennaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät.
Oikaistu EBITDA	EBITDA oikaistuna vertailtavuuteen vaikuttavilla erillä
Oikaistu EBITDA, %	Oikaistu EBITDA prosentteina liikevaihdosta.
Oikaistu EBITA	Liikevoitto ilman yrityskauppojen aineettomien hyödykkeiden hankintamenon kohdistusten poistoja ja arvonalentumisia, oikaistuna vertailtavuuteen vaikuttavilla erillä.
Oikaistu EBITA, %	Oikaistu EBITA prosentteina liikevaihdosta
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	Konsernin rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan nettorahavirta vähennettynä rahavirtalaskelman mukaisella investointien nettorahavirralla.
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen, EUR	Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana
Korolliset velat	Lainat rahoituslaitoksilta + vuokrasopimusvelat + konsernitilivelat lähipiirille

Tunnusluku	Määritelmä
Sijoitettu pääoma	Oma pääoma + korolliset velat
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	(Liikevoitto + rahoitustuotot + osuus yhteisyritysten tuloksesta, rullaava 12 kk) / (Oma pääoma + korolliset velat (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo))
Bruttoinvestoinnit	Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin, käyttöoikeusomaisuuseriin sisältyvät raskaan vuokrakaluston hankinnat ja investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ilman ympäristövarauksiin liittyviä rakennelmien lisäyksiä, ilman rahoitusyhtiöltä vuokrattuihin puristimiin ja paalaimiin liittyviä kaluston lisäyksiä ja ilman raskaan vuokrakaluston lunastusten yhteydessä syntyneitä kaluston lisäyksiä, sekä yrityskauppojen kautta hankitut vastaavat erät.
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	Tilikauden tulos (rullaava 12 kk) / Oma pääoma (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo)
Korolliset nettovelat	Korolliset velat - konsernitilisaamiset lähipiiriltä - rahavarat
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA	Korolliset nettovelat / oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)
Nettovelkaantumisasaste, %	Korolliset nettovelat / Oma pääoma
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma / (taseen loppusumma - saadut ennakot)
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin	Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin raportointikaudella.
Henkilöstö katsauskauden lopussa	Henkilöstö katsauskauden lopussa, koko- ja osa-aikaiset yhteensä

Päälaskelmat

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	1-3/2026	1-3/2025 Carve-out	1-12/2025 Carve-out	Liite
Liikevaihto	94,8	89,4	426,6	2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,6	1,1	3,4	
Materiaalit ja palvelut	-29,6	-25,2	-126,2	
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-34,3	-32,9	-141,9	
Liiketoiminnan muut kulut	-20,6	-18,5	-82,2	
Poistot ja arvonalentumiset	-11,8	-10,5	-45,5	4
Liikevoitto	-0,8	3,5	34,2	
Rahoitustuotot	0,1	0,0	0,2	
Rahoituskulut	-1,9	-1,1	-4,9	
Kurssierot (netto)	-0,0	0,1	0,1	
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,8	-1,0	-4,6	
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	1,7	1,7	1,9	
Tulos ennen veroja	-1,0	4,2	31,6	
Tuloverot	0,5	-0,2	-5,8	
Tilikauden tulos	-0,5	4,0	25,7	
Tilikauden tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-0,5	4,0	25,7	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, EUR:				
Laimentamaton ¹	-0,01	0,11	0,67	
Laimennusvaikutuksella oikaistu ¹	-0,01	0,11	0,67	

Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	1-3/2026	1-3/2025 Carve-out	1-12/2025 Carve-out	Liite
Tilikauden tulos	-0,5	4,0	25,7	
Muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi				
Muuntoerot	-0,1	0,5	0,5	
Muut laajan tuloksen erät, yhteensä	-0,1	0,5	0,5	
Tilikauden laaja tulos, verojen jälkeen	-0,6	4,5	26,3	
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Lassila & Tikanojan omistajille	-0,6	4,5	26,3	

¹ Lasketaan jakautumishetken 31.12.2025 osakemäärän perusteella vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen osalta.

Konsernitase

MEUR	31.3.2025			Liite
	31.3.2026	Carve-out	31.12.2025	
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	125,5	119,3	125,7	4
Muut aineettomat hyödykkeet	37,3	34,8	38,2	4
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	162,8	154,1	163,8	
Käyttöoikeusomaisuuserät	63,4	52,1	60,1	4
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	147,7	152,9	150,9	4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	211,1	205,0	211,0	
Osuudet yhteisyrityksissä	20,9	20,6	19,2	
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	0,1	0,1	
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,3	0,4	0,4	7
Muut pitkäaikaiset varat yhteensä	21,3	21,2	19,8	
Pitkäaikaiset varat yhteensä	395,3	380,2	394,6	
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	9,2	9,3	9,9	
Myyntisaamiset	50,8	43,7	51,5	7
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	13,1	10,6	12,3	
Tuloverosaamiset	0,2	0,2	-	
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	-	0,1	-	7, 8
Muut saamiset	4,1	2,8	4,1	7
Rahavarat	29,5	1,0	37,4	7
Lyhytaikaiset varat yhteensä	106,9	67,6	115,2	
Varat yhteensä	502,2	447,9	509,7	

Konsernitase

MEUR	31.3.2026	31.3.2025 Carve-out	31.12.2025	Liite
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Oma pääoma				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	0,1	-	0,1	
Muuntoerot	-0,3	-0,2	-0,2	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19,0	-	19,0	
Sijoitettu oma pääoma	-	226,8	-	
Kertyneet voittovarot	152,3	-	154,0	
Oma pääoma yhteensä	171,0	226,5	172,8	
Velat				
Pitkäaikaiset velat				
Laskennalliset verovelat	21,9	21,7	22,4	
Eläkevelvoitteet	-	0,1	0,1	
Varaukset	7,1	6,1	6,3	6
Lainat rahoituslaitoksilta	125,0	0,2	125,0	7
Vuokrasopimusvelat	52,2	43,3	48,6	7
Muut velat	6,0	6,3	7,0	7
Pitkäaikaiset velat yhteensä	212,2	77,8	209,5	
Lyhytaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,1	0,5	0,2	7
Konsernitilivelat lähipiirille	-	41,0	-	7, 8
Vuokrasopimusvelat	13,7	11,0	13,8	7
Ostovelat ja muut velat	99,8	90,3	108,0	7
Tuloverovelat	5,2	0,4	5,3	
Varaukset	0,2	0,4	0,3	6
Lyhytaikaiset velat yhteensä	119,0	143,5	127,4	
Velat yhteensä	331,2	221,3	336,9	
Oma pääoma ja velat yhteensä	502,2	447,9	509,7	

Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	1-3/2026	1-3/2025 Carve-out	1-12/2025 Carve-out	Liite
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden tulos	-0,5	4,0	25,7	
Oikaisut				
Verot	-0,5	0,2	5,8	
Poistot ja arvonalentumiset	11,8	10,5	45,5	4
Rahoitustuotot ja -kulut	1,8	1,0	4,6	
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-0,0	-0,0	-0,2	
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	-1,7	-1,7	-1,9	
Varaukset	-0,1	-0,3	-0,8	6
Muut oikaisut	-0,3	-1,6	-0,5	
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	10,5	12,2	78,4	
Käyttöpääoman muutos				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-0,1	1,4	-8,8	7
Vaihto-omaisuuden muutos	0,7	-0,1	-0,2	
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-6,9	-3,5	8,7	7
Käyttöpääoman muutos	-6,3	-2,2	-0,3	
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1,3	-1,1	-4,7	
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,1	0,0	0,2	
Maksetut verot	-0,3	-0,0	-0,1	
Liiketoiminnan nettorahavirta	2,7	8,9	73,4	
Investointien rahavirta				
Hankitut tytäryritykset ja liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-	-	-11,1	3
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-5,9	-5,5	-22,8	4
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	0,0	0,1	0,3	
Saadut osingot yhteisyritykseltä	-	-	1,6	8
Osinkotuotot muista pitkäaikaisista sijoituksista	-	-	0,0	
Investointien nettorahavirta	-5,9	-5,3	-32,0	
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	-3,2	3,6	41,4	
Rahoituksen rahavirta				
Konsernitilirahoitus vanhan Lassila & Tikanojan kanssa	-	29,3	-11,6	7,8
Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus vanhan Lassila & Tikanojan kanssa	-	-30,1	20,5	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,1	-0,1	-0,9	7
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-3,5	-3,2	-13,7	
Omien osakkeiden hankinta	-1,2	-	-	
Rahoituksen nettorahavirta	-4,7	-4,1	-5,7	
Rahavarojen nettomuutos	-7,9	-0,5	35,7	
Rahavarat tilikauden alussa	37,4	1,9	1,9	
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	-0,3	-0,2	
Rahavarat taseessa tilikauden lopussa	29,5	1,0	37,4	7

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Osakepääoma	Muuntoerot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2025, carve-out	252,8	-	-0,7	-	-	252,1
Tilikauden tulos	4,0					4,0
Muuntoerot			0,5			0,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä	4,0	-	0,5	-	-	4,5
Osakeperusteiset etuudet	0,0					0,0
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin kanssa	-30,1					-30,1
Sijoitettu oma pääoma 31.3.2025, carve-out	226,8	-	-0,2	-	-	226,5
Oma pääoma 1.1.2026	-	0,1	-0,2	19,0	154,0	172,8
Tilikauden tulos					-0,5	-0,5
Muuntoerot			-0,1			-0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	-0,1	-	-0,5	-0,6
Osakeperusteiset etuudet					-0,1	-0,1
Omien osakkeiden hankinta					-1,2	-1,2
Oma pääoma 31.3.2026	-	0,1	-0,3	19,0	152,3	171,0

Jakautumisessa Lassila & Tikanojalle siirtyi jakautumissuunnitelman mukaisesti Luotean (vanha Lassila & Tikanoja) rahoitusjärjestelyistä 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina, 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä näihin liittyvät korkovelat. Näitä erä ei ole sisällytetty yhtiön vertailukausien carve-out -taloudellisiin tietoihin, minkä johdosta jakautumishetkellä 31.12.2025 yhtiön oma pääoma pienei ja velkojen määrä kasvoi.

Liitetiedot

1. Laatomisperiaatteet

Lassila & Tikanoja on toiminut itsenäisenä juridisena konsernina 31.12.2025 lähtien. Lassila & Tikanoja Oyj perustettiin Luotea Oyj:n (entinen Lassila & Tikanoja Oyj) osittaisjakautumisessa, jonka täytäntöönpanopäivä oli 31.12.2025. Tässä osavuositarkastuksessa esitetyt taloudelliset tiedot perustuvat itsenäisen konsernin toteutuneisiin lukuihin osittaisjakautumisen voimaantulopäivästä lähtien sekä carve-out taloudellisiin tietoihin osittaisjakautumisen voimaantuloa edeltävältä ajanjaksolta.

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset standardin mukaisesti. Osavuositarkastuksen laatimisessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olleita IFRS-standardeja ja -tulkintoja sekä 1.1.2026 voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja. 1.1.2026 jälkeen voimaan tulleilla IFRS-tilinpäätösstandardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen.

Tämän osavuositarkastuksen taloudelliset luvut on esitetty toteutuneilla luvuilla vuoden 2026 taloudellisten tietojen sekä 31.12.2025 taseen osalta ja carve-out -perusteisesti vuoden 2025 muiden taloudellisten tietojen osalta. Carve-out laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaisia vuoden 2025 tilinpäätöksessä esitettyjen carve-out laatimisperiaatteiden kanssa.

Lassila & Tikanojalla on yksi toiminta- ja raportoitava segmentti (Kiertotalousliiketoiminta). Liikevaihto palvelualueittain on esitetty liitetiedossa 2. Liikevaihto.

Toteutuneiden lukujen ja carve-out periaatteiden eroavuudet vaikuttavat tiettyjen avainlukujen esittämiseen. Oman pääoman, korollisten velkojen ja korollisten nettovelkojen perusteella laskettavat tunnusluvut on esitetty ainoastaan 31.12.2025 ja 31.3.2026 tilanteesta, koska aikaisempien carve-out -perusteisesti esitettyjen kausien tiedot eivät kuvasta Lassila & Tikanojan pääoma- ja rahoitusrakennetta. Osakelukumäärien perusteella esitettävien tunnuslukujen laskennassa on käytetty jakautumishetken 31.12.2025 osakelukumäärää ensimmäisen vuosineljänneksen vertailukauden osalta.

Carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Lassila & Tikanoja olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten laatinut erilliset konsernin taloudelliset tiedot esitetyiltä ajanjaksoilta. Carve-out -taloudelliset tiedot eivät myöskään välttämättä osoita, millaiset Lassila & Tikanojan tulos, taloudellinen asema tai rahavirrat olisivat tulevaisuudessa.

Osavuositarkastuksen tiedot esitetään miljoonina euroina ellei toisin mainita. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä saattaa aiheuttaa yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä yhteissummasta.

Tarkempaa tietoa laatimisperiaateista löytyy Lassila & Tikanoja Oyj:n konsernitalinpäätöksestä 31.12.2025. Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

2. Liikevaihto

Myyntituottojen jakauma

Liikevaihto jakautuu ajan kuluessa tuloutettaviin palveluihin, yhtenä ajankohtana tuloutettaviin tuotteisiin sekä vuokratuottoihin. Ajan kuluessa tuloutetut palvelut sisältää myyntituotot pitkäkestoisista palvelusopimuksista, erikseen tilattavista palveluista sekä projektiliiketoiminnasta. Yhtenä ajanhetkenä tuloutettavat palvelut pitää sisällään myyntituotot laitteiden ja materiaalien myynnistä.

MEUR	1-3/2026	1-3/2025 Carve-out	1-12/2025 Carve-out
Pitkäkestoiset palvelusopimukset	60,1	64,4	282,1
Erikseen tilattavat palvelut	15,9	10,6	74,7
Projektiliiketoiminta	3,7	1,4	10,2
Laite- ja materiaalityyppi	14,3	12,2	56,2
Vuokratuotot	0,8	0,8	3,4
Liikevaihto yhteensä	94,8	89,4	426,6

Liikevaihto palvelualueittain

Lassila & Tikanojan liiketoiminnan palvelutarjoama jaetaan seuraaviin kolmeen palvelualueeseen: Jätehuolto ja kierrätys, Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen sekä Teolliset palvelut ja vesienkäsittely.

Jätehuollon ja kierrätyksen palvelualue koostuu jätteiden valtakunnallisesta keräys- ja kierrätyspalvelusta. Keräyspalvelut kattavat kaikki yritysten toiminnasta syntyvät jätejakeet, kuten muovin, rakennusjätteet, sekä tietosuojajätteen. Yritysten jätehuollon lisäksi Lassila & Tikanoja tuottaa keräys- ja logistiikkapalveluita muun muassa kunnille ja julkiselle sektorille.

Vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen palvelualueeseen kuuluvat kokonaisvaltaiset vaarallisen jätteen keräys- ja kierrätyspalvelut sekä ennallistamispalvelut, kuten pilaantuneen maan kunnostus, sivuvirtojen vastaanotto ja hyötykäyttö sekä jätealueiden rakentaminen.

Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn palvelualueella Lassila & Tikanoja tarjoaa teollisuuden ja tuotantolaitosten tukipalveluja, kuten prosessilaitteiden puhtaanapidon ja viemärihuollon palveluita sekä vesienkäsittelyä. Niiden avulla Lassila & Tikanoja varmistaa teollisuuden asiakkaiden prosessien jatkuvuuden sekä tehokkuuden.

MEUR	1-3/2026	1-3/2025 Carve-out	1-12/2025 Carve-out
Jätehuolto ja kierrätys	64,5	63,7	278,1
Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen	15,4	12,5	73,0
Teolliset palvelut ja vesienkäsittely	16,0	14,0	81,3
Palvelualueiden välinen liikevaihto	-1,0	-0,7	-5,9
Liikevaihto yhteensä	94,8	89,4	426,6

3. Hankitut liiketoiminnot

Hankitut liiketoiminnot 2026

Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä ei ollut liiketoimintojen hankintoja. RecondConcept i Ånge AB:n hankintaan liittyvään kokonaisvastikkeeseen tehtiin vähäinen oikaisu, jolla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin lukuihin.

Hankitut liiketoiminnot 2025

Lassila & Tikanoja Oyj:n tytäryhtiö L&T Ympäristöpalvelut Oy osti 2.6.2025 Stena Recycling Oy:n kuormalavaliiketoiminnan. Liiketoiminnan vuositason liikevaihto on ollut noin 10 miljoonaa euroa. Kauppa vahvistaa Lassila & Tikanojan palvelutarjoomaa sekä tukee kiertotalousliiketoiminnan kasvua L&T:n kasvustrategian mukaisesti. Lassila & Tikanojan kuormalavaliiketoiminta työllistää liiketoimintakaupan myötä reilut 30 työntekijää neljässä toimipisteessä. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 3,7 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 3,4 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa laajempaan palveluverkoston, vahvempaan palvelutarjoamaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoista.

Lassila & Tikanoja Oyj:n tytäryhtiö L&T Teollisuuspalvelut Oy osti 1.12.2025 Viemärihuolto Reinikka Oy:n koko osakekannan. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 0,9 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 1,4 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa laajempaan palveluverkoston, vahvempaan palvelutarjoamaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin.

Lassila & Tikanojan ruotsalainen tytäryhtiö Sand & Vattenbläst i Tyringe AB (SVB) osti 1.12.2025 Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan RecondConcept i Ånge AB:n koko osakekannan. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 0,4 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 1,6 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa vahvempaan palvelutarjoamaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin. Järjestelyyn liittyen Lassila & Tikanoja on kirjannut pitkäaikaisiin velkoihin 1,1 miljoonan euron ehdollisen vastikkeen (lisäkauppahinnan). Ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu RecondConcept i Ånge AB:n käyttökatteen kehitykseen vuosina 2026 ja 2027.

4. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Liikearvon muutokset

MEUR	31.3.2026	31.3.2025, Carve-out	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	125,7	118,8	118,8
Hankitut liiketoiminnot	-0,0	-	6,4
Kurssierot	-0,1	0,5	0,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	125,5	119,3	125,7

Muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset

MEUR	31.3.2026	31.3.2025, Carve-out	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	38,2	35,1	35,1
Hankitut liiketoiminnot	-	-	5,1
Muut investoinnit	0,7	0,4	2,4
Vähennykset	-	-0,0	0,3
Poistot ja arvonalentumiset	-1,5	-0,8	-4,9
Kurssierot	-0,0	0,1	0,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	37,3	34,8	38,2

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

MEUR	31.3.2026	31.3.2025, Carve-out	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	150,9	155,3	155,3
Hankitut liiketoiminnot	-	-	1,0
Muut investoinnit	3,8	3,8	21,2
Vähennykset	-0,2	-0,2	-0,3
Poistot ja arvonalentumiset	-6,7	-6,4	-26,7
Kurssierot	-0,1	0,4	0,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	147,7	152,9	150,9

Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

MEUR	31.3.2026	31.3.2025, Carve-out	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	60,1	54,8	54,8
Hankitut liiketoiminnot	-	-	1,0
Muut investoinnit	7,5	1,1	21,4
Vähennykset	-0,6	-0,6	-3,2
Poistot ja arvonalentumiset	-3,7	-3,3	-14,0
Kurssierot	-0,0	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	63,4	52,1	60,1

Aineettomien hyödykkeiden investoinnit liittyvät pääosin tietojärjestelmähankkeisiin. Aineellisten hyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuserien investoinnit liittyvät pääosin kalustohankintoihin. Arvonalentumisia ei kirjattu katsauskaudella eikä vertailukaudella.

5. Investointisitoumukset

MEUR	31.3.2026	31.3.2025, Carve-out	31.12.2025
Aineettomien hyödykkeiden ostositoumukset	0,2	0,1	0,1
Aineellisten hyödykkeiden ostositoumukset	8,3	9,0	9,0
Yhteensä	8,5	9,1	9,1

Investointisitoumukset liittyvät pääosin tietojärjestelmähankkeisiin ja kalustohankintoihin.

6. Varaukset

Ympäristövarauksilla katetut velvoitteet

Konserni on vuokrannut Kotkan kaupungilta maa-alueen, jolla on kaatopaikka. Lisäksi konsernilla on käytössään Varkaudessa maa-alue pilaantuneen maa-aineksen välivarastointia, puhdistustoimintaa ja loppusijoitusta varten. Konsernilla on velvoite hoitaa vuokrasopimusten tai toiminnan päättyessä alueiden jälkihoitotyöt eli maisemointi ja seurantatutkimukset ympäristölupien ehtojen mukaisesti.

Uudenkaupungin Munaistenmetsän kaatopaikka toimii yhdyskuntajätteiden, pilaantuneiden maa-ainesten sekä teollisuuden sivutuotteiden loppusijoitusalueena.

Oulun kaatopaikka-alueen materiaalinkäsittelykeskus vastaanottaa, käsittelee sekä hyötykäyttää monia erilaisia jätteitä ja sivuvirtoja, kuten teollisuusjätteitä, pilaantuneita maita, rakennus- ja purkujätteitä sekä yhdyskuntajätteitä.

Porin kaatopaikka vastaanottaa ja käsittelee kipsi-, rakennus- ja purkujätteitä sekä pilaantuneita maa-aineksia ja muita pieneriä. Uusi ympäristölupa on saanut lainvoiman joulukuussa 2025. Uusi ympäristölupa kattaa haetut uudet vaarattoman ja vaarallisen jätteen vastaanotto- ja käsittelytoiminnot. Vaarallisen jätteen toimintojen rakentaminen alkaa keväällä 2026.

Muut varaukset

Muut varaukset ovat pääsääntöisesti uudelleenjärjestelykuluvarauksia sekä vuokrattujen toimitilojen ennallistamisvarauksia.

Varaukset taseessa

MEUR	31.3.2025		
	31.3.2026	Carve-out	31.12.2025
Pitkäaikaiset varaukset	7,1	6,1	6,3
Lyhytaikaiset varaukset	0,2	0,4	0,3
Yhteensä	7,2	6,5	6,6

Varausten muutokset

MEUR	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2026	6,3	0,3	6,6
Varausten lisäykset	0,9	0,0	0,9
Käytetyt varaukset	-0,0	-0,1	-0,1
Diskonnttauksen vaikutus	-0,1	-	-0,1
Varaukset 31.3.2026	7,1	0,2	7,2

MEUR, Carve-out	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2025	6,3	0,6	6,9
Käytetyt varaukset	-0,0	-0,2	-0,2
Diskonnttauksen vaikutus	-0,1	-	-0,1
Varaukset 31.3.2025	6,1	0,4	6,5

7. Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

31.3.2026, MEUR	Jaksotet- tuun hankinta- menoon	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käyvän arvon hierar- kiatase
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut osakkeet ja osuudet		0,1	0,1	3
Muut saamiset	0,1		0,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	50,9		50,9	
Rahavarat	29,5		29,5	
Rahoitusvarat yhteensä	80,5	0,1	80,6	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	125,0		125,0	2
Vuokrasopimusvelat	52,2		52,2	
Ehdollinen vastike (lisäkauppahinta)		1,1	1,1	3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,1		0,1	2
Vuokrasopimusvelat	13,7		13,7	
Korkovelat	2,2		2,2	
Siirtyvä vastike		6,0	6,0	3
Ostovelat ja muut velat	36,4		36,4	
Rahoitusvelat yhteensä	229,7	7,2	236,8	

31.3.2025, Carve-out, MEUR	Jaksotet- tuun hankinta- menoon	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käyvän arvon hierar- kiatase
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut osakkeet ja osuudet		0,1	0,1	3
Muut saamiset	0,3		0,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	43,7		43,7	
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1		0,1	
Rahavarat	1,0		1,0	
Rahoitusvarat yhteensä	45,1	0,1	45,2	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,2		0,2	2
Vuokrasopimusvelat	43,3		43,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,5		0,5	2
Konsernitilivelat lähipiirille	41,0		41,0	
Vuokrasopimusvelat	11,0		11,0	
Siirtyvä vastike		5,4	5,4	3
Ostovelat ja muut velat	31,6		31,6	
Rahoitusvelat yhteensä	127,7	5,4	133,1	

Myyntisaamiset ja muut saamiset eivät sisällä verosaamisia ja siirtosaamisia, eivätkä ostovelat ja muut velat lakisääteisiä velkoja (kuten verovelkoja) ja siirtovelkoja. Jaksotettuun hankintamenuun arvostettujen tase-erien käyvät arvot eivät eroa merkittävästi tase-erien kirjanpitoarvoista.

Jakautumissuunnitelmassa päätetyn ja lainaehto mukaisesti Luotean rahoitusjärjestelyistä 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina, 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusliimittisopimus siirtyivät jakautumisessa Lassila & Tikanojalle. Näitä ulkoisia lainoja ei ole sisällytetty yhtiön vertailukausien carve-out -taloudellisiin tietoihin.

Joukkovelkakirjalaina erääntyy vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä. Lainan kiinteä vuotuinen kuponnikorko on 3,375 prosenttia. Joukkovelkakirjalaina on sidottu vastuullisuustavoitteisiin, joita ovat yhtiön oman toiminnan kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen (Scope 1 ja 2) sekä alihankkijoiden polttoaineen käytön vähentäminen kuljetuksessa (Scope 3).

Määrältään 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti erääntyvät vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä, ja näitä koskevissa sopimuksissa on kahden vuoden jatko-optio. Rahoitusluottolimiitti oli katsauskauden lopussa käyttämättä. Rahoitusjärjestelyt on sidottu seuraaviin taloudellisiin kovenanttiehtoihin: omavaraisuusaste ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen. Kovenanttiehtojen täyttymistä seurataan vuosineljänneksittäin.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusveloista

MEUR	1-3/2026	1-3/2025 Carve-out	1-12/2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	7,3	6,7	6,7
Lisäykset kauden aikana	-	-	1,1
Käyvän arvon muutos	-0,1	-1,6	-0,9
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-0,1	0,3	0,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	7,2	5,4	7,3

Siirtyvä vastike liittyy Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") osakekannan 70 prosentin osuuden ostoon 1.2.2022. SVB on yhdistelty 100 prosentin osuudella Lassila & Tikanojaan ja järjestelyyn liittyen Lassila & Tikanoja kirjasi rahoitusvelkoihin arvion siirtyvästä vastikkeesta, joka liittyy määräysvallattomien omistajien osuuden hankintaan. Siirtyvän vastikkeen kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa oli 6,0 miljoonaa euroa. Katsauskauden jälkeen 1.4.2026 Lassila & Tikanoja käytti alkuperäiseen kauppakirjaan sisältyneen osto-option ja hankki SVB:n jäljellä olevat osakkeet.

Lisäys vuoden 2025 aikana liittyy RecondConcept i Ånge AB:n hankintaan joulukuussa 2025. Järjestelyyn liittyen Lassila & Tikanoja kirjasi pitkäaikaisiin velkoihin 1,1 miljoonan euron ehdollisen vastikkeen (lisäkauppahinnan). Ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu RecondConcept i Ånge AB:n käyttökatteeseen kehitykseen vuosina 2026 ja 2027. Ehdollisen vastikkeen kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa oli 1,1 miljoonaa euroa.

Tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuissa rahoitusvaroissa ei tapahtunut muutoksia katsauskauden tai vertailukauden aikana.

8. Lähipiiritapahtumat

Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluvat konseriin kuuluvat tytäryhtiöt, yhteisyritys (Laania Oy) sekä L&T Sairauskassa, joka perustettiin 31.12.2025 vanhan L&T Sairauskassan (nykyisin Luotea Sairauskassa) osittaisjakautumisessa. Lähipiiriin luetaan myös Lassila & Tikanoja -konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet) ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvalta-yhteisöt.

Jakautumisen täytäntöönpanopäivään 31.12.2025 asti uuden Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluivat myös vanha Lassila & Tikanoja Oyj ja vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin uuteen Lassila & Tikanojaan kuulumattomat tytäryhtiöt, vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvalta-yhteisöt sekä vanha L&T Sairauskassa.

Konserniyhtiöiden maksamat tukimaksut L&T Sairauskassalle katsauskaudella olivat 0,1 miljoonaa euroa (0,1). Konsernilla on tavanomaisia liiketoimia konserniyhtiöiden välillä.

Liiketoimet vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti uuden Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluivat vanha Lassila & Tikanoja Oyj ja vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin uuteen Lassila & Tikanojaan kuulumattomat tytäryhtiöt. Uuden Lassila & Tikanojan liiketapahtumat vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin kanssa jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti on esitetty seuraavassa taulukossa. Liiketapahtumat vanhan Lassila & Tikanojan kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

MEUR	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto	0,1	1,0
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-0,1	-0,2
Liiketoiminnan muut kulut	-0,2	-0,5
Rahoitustuotot	0,0	0,1
Rahoituskulut	-0,4	-2,1
Konsernitilisaamiset	0,1	-
Myynti- ja muut saamiset	0,0	-
Konsernitilivelat	41,0	-
Ostovelat ja muut velat	0,1	-

Uuden Lassila & Tikanojan myynti vanhaan Lassila & Tikanoja -konserniin kuuluville yhtiöille koostuu tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvista eristä, kuten alihankintapalveluista ja aine- ja tarvikemyynnistä. Ostot ja liiketoiminnan muut kulut koostuvat pääasiassa alihankintapalvelukuluista sekä muista palveluostoista. Rahoitustuotot ja -kulut koostuvat konsernitilisaamisiin ja -velkoihin liittyvistä koroista. Myynti- ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat koostuvat tavanomaisessa liiketoiminnassa syntyvistä eristä.

Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa

Lassila & Tikanojan liiketapahtumat Laania Oy:n kanssa on esitetty seuraavassa taulukossa. Lisäksi vanha Lassila & Tikanoja Oyj on antanut takauksia Laanian rahoitusjärjestelyihin, jotka on kohdistettu uudelle Lassila & Tikanojalle carve-out taloudellisissa tiedoissa. Vanhan Lassila & Tikanojan Laanian rahoitusjärjestelyihin antamat takaukset on purettu vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä. Vuonna 2025 Laania maksoi osinkoa 1,6 miljoonaa euroa uudelle Lassila & Tikanojalle.

MEUR	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto, 2025 carve-out	1,2	1,3	2,7
Tavaroiden ja palveluiden ostot, 2025 carve-out	-0,3	-0,2	-0,8
Myynti- ja muut saamiset	0,1	0,0	0,0

9. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

MEUR	31.3.2026	31.3.2025 Carve-out	31.12.2025
Omista sitoumuksista annetut vakuudet			
Kiinnitykset maanvuokraoikeuteen	0,2	0,2	0,2
Yrityskiinnitykset	0,5	0,5	0,5
Muut vakuudet	0,0	0,0	0,0
Ympäristölupien edellyttämät pankkitakaukset	27,8	24,2	26,2
Muut pankkitakaukset	8,0	6,9	7,8
Omassa hallussa olevat kiinnitykset			
Yrityskiinnitykset	0,1	-	-
Vastuut yhteisyrityksen puolesta			
Pankkitakaukset	-	16,5	-

Lassila & Tikanojalla on 55 % omistusosuus Laania Oy:ssä, 1.7.2022 yhdessä Neovan kanssa muodostetussa yhteisyrityksessä. Vastuut yhteisyrityksen puolesta ilmoitetaan Lassila & Tikanojan omistuosuuden mukaisesti vastuun enimmäismäärästä. Laanian rahoitusjärjestelyihin annetut takaukset on purettu vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä.

Lassila & Tikanoja on osapuolena muutamassa tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvässä riita-asiassa, joiden lopputuloksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan.

Helsinki 5.5.2026

LASSILA & TIKANOJA OYJ

Hallitus

Eero Hautaniemi
toimitusjohtaja

Lisätietoja:

toimitusjohtaja Eero Hautaniemi, puh. 010 636 2810
talousjohtaja Joni Sorsanen, puh. 050 443 3045

Lassila & Tikanoja on johtava pohjoismainen kiertotalousyhtiö, joka on sitoutunut vapauttamaan kiertotalouden potentiaalin yhdessä asiakkaidensa ja kumppaneidensa kanssa. Palveluihimme kuuluvat jätehuolto ja kierrätys, vaarallisten jätteen ja ennallistamisen palvelut sekä teolliset palvelut ja vesienkäsittely. Tavoitteenamme on vahvistaa toimivaa infrastruktuuria yhteiskunnassa sekä edistää kestävästä materiaalien käyttöä muuttamalla jätevirrat arvokkaiksi raaka-aineiksi. Yhtiö työllistää noin 2 300 henkilöä Suomessa ja Ruotsissa ja se on listattu Nasdaq Helsingissä.

Jakelu:

Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.lt.fi