



Lassila & Tikanoja Oyj

Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2026

Kannattavuus palautui lähelle vertailukauden tasoa kolmannella vuosineljänneksellä

Tämän osavuositarkastuksen taloudelliset luvut on esitetty toteutuneilla luvuilla vuoden 2026 taloudellisten tietojen sekä 31.12.2025 taseen osalta ja carve-out -perusteisesti vuoden 2025 muiden taloudellisten tietojen osalta. Carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistetty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Lassila & Tikanoja olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten laatinut erilliset konsernin taloudelliset tiedot esitetyiltä ajanjaksoilta. Carve-out -taloudelliset tiedot eivät myöskään välttämättä osoita, millaiset Lassila & Tikanojan tulos, taloudellinen asema tai rahavirrat olisivat tulevaisuudessa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan jaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita.

Heinä-syyskuun 2026 kehitys

- Liikevaihto oli 117,5 miljoonaa euroa (116,1). Liikevaihto kasvoi 1,2 %.
- Oikaistu EBITDA oli 26,6 miljoonaa euroa (27,1), joka oli 22,7 % (23,3) liikevaihdosta.
- Oikaistu EBITA oli 15,2 miljoonaa euroa (15,7), joka oli 12,9 % (13,5) liikevaihdosta.
- Kolmannen vuosineljänneksen kannattavuuteen vaikuttivat positiivisesti ensimmäisellä vuosipuoliskolla tehdyt hinnankorotukset sekä tehostamisohjelman kautta saavutetut kustannussäästöt.
- Kannattavuutta rasittivat polttoaineiden hinnannousu sekä poikkeukselliset haasteet polttoon ohjattavien jätteiden käsittelymarkkinassa.
- Liikevoitto oli 13,9 miljoonaa euroa (14,2), joka oli 11,8 % (12,2) liikevaihdosta.
- Osakekohtainen tulos¹ oli 0,24 euroa (0,26).

Tammi-syyskuun 2026 kehitys

- Liikevaihto oli 328,5 miljoonaa euroa (315,5). Liikevaihto kasvoi 4,1 %. Liikevaihto kasvoi erityisesti vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen liiketoiminnassa.
- Oikaistu EBITDA oli 59,5 miljoonaa euroa (64,0), joka oli 18,1 % (20,3) liikevaihdosta.
- Oikaistu EBITA oli 25,2 miljoonaa euroa (31,6), joka oli 7,7 % (10,0) liikevaihdosta. Kannattavuutta rasittivat polttoaineiden hinnannousu, poikkeukselliset haasteet polttoon ohjattavien jätteiden käsittelymarkkinassa sekä kasvaneet poistot.
- Liikevoitto oli 21,9 miljoonaa euroa (30,0), joka oli 6,7 % (9,5) liikevaihdosta.
- Osakekohtainen tulos¹ oli 0,36 euroa (0,59).
- Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen oli 8,4 miljoonaa euroa (15,6). Huomioiden osittaisjakautumiseen liittyvät kertaluonteiset maksut sekä vertailukauden rahavirtaan sisällyttämättömät rahoituslainojen korkojen maksut liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen oli edellisvuotta parempi.

¹ Osakekohtainen tulos ei ole vertailukelpoinen vuosien välillä, koska esimerkiksi yhtiön ulkoisia lainoja ja näihin liittyviä nettorahoituskuluja ei ole sisällytetty vuoden 2025 carve-out -taloudellisiin tietoihin.

Näkymät vuodelle 2026 (tarkennettu 14.7.2026)

Vuoden 2026 liikevaihdon arvioidaan olevan 420–450 miljoonaa euroa ja oikaistun EBITA:n 33–38 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 yhtiön liikevaihto oli 426,6 miljoonaa euroa ja oikaistu EBITA oli 40,6 miljoonaa euroa (carve-out-perusteisesti).

TOIMITUSJOHTAJA EERO HAUTANIEMI:

”Vuoden 2026 tammi-syyskuun liikevaihto oli 328,5 (315,5) miljoonaa euroa, jossa kasvua edellisvuoteen oli 4,1 prosenttia. Orgaanisesti liikevaihto kasvoi 1,9 prosenttia.

Jätehuolto ja kierrätys -palvelualueella liikevaihto oli 207,5 (208,6) miljoonaa euroa. Jätehuollossa haastava suhdannetilanne heijastui liikevaihtoon. Palvelualueen liikevaihtoa tuki kesäkuussa 2025 hankittu kuormalavaliiketoiminta.

Vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen palvelualueella liikevaihto kasvoi 20,7 prosenttia 59,3 (49,1) miljoonaan euroon ennallistamisen vahvan projektikannan sekä vakaana pysyneen vaarallisten jätteiden palvelualueen kysynnän seurauksena.

Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen -liiketoiminnassa kolmannen neljänneksen liikevaihdon kertymistä hidasti kahden merkittävän hankkeen loppuunsaattaminen. Sekä Boliden Harjavallan loppusijoitusalueen että Hyvinkään lämpövaraston aktiiviset projektivaiheet valmistuvat vuoden loppuun mennessä, mikä heijastuu liikevaihtoon vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn liikevaihto kasvoi 8,0 prosenttia 66,4 (61,5) miljoonaan euroon. Liikevaihdon kasvua tukivat kolmannen vuosineljänneksen vilkas vuosihuoltokausi sekä joulukuussa 2025 toteutetut yrityskaupat. Kuluvana vuonna teollisuuden vuosihuollot painottuvat vertailukautta enemmän toiselle vuosipuoliskolle.

Tammi-syyskuun oikaistu EBITA oli 25,2 (31,6) miljoonaa euroa. Katsauskauden kannattavuutta rasittivat polttoaineiden hinnannoususta johtunut n. 5 miljoonan euron kustannusten kasvu edellisvuoteen verrattuna sekä n. 1 miljoonan euron lisäys järjestelmä uudistusta koskevan investoinnin poistoissa. Syyskuussa diesel (ALV 0 %) maksoi keskimäärin 49 prosenttia (64 eurosenttiä) enemmän litralta kuin vertailukaudella. Polttoaineiden hinnannousu on pystytty pääsääntöisesti kompensoimaan hinnankorotuksilla, mutta hinnankorotukset vaikuttavat 2–6 kuukauden viiveellä, eivätkä näy kokonaisuudessaan raportoidussa tuloksessa. Katsauskauden kannattavuutta heikensivät lisäksi poikkeukselliset haasteet polttoon ohjattavien jätteiden käsittelymarkkinassa. Kohonneet porttimaksut sekä jätteenpolttolaitosten vastaanottokapasiteetin tilapäiset häiriöt lisäsivät kustannuksia ja heikensivät operatiivista tehokkuutta.

L&T jatkoi kolmannella vuosineljänneksellä määrätietoisia toimia kannattavuuden parantamiseksi. Toteutettujen hinnankorotusten, käynnissä olevan tehostamisohjelman sekä muiden sopeutustoimenpiteiden vaikutukset näkyivät kolmannen vuosineljänneksen tuloksessa odotusten mukaisesti, mutta koko vaikutus näkyy vasta 2027 ensimmäisestä vuosineljänneksestä alkaen. Kolmannen vuosineljänneksen kehitys vahvistaa yhtiön arviota siitä, että jo toteutetut ja käynnissä olevat toimenpiteet mahdollistavat edellisvuoden tasoisen oikaistun EBITA:n vuoden toisella puoliskolla.

Näkymien taustalla on oletus, että Lähi-Idän kriisin pitkittyminen tai muut geopolittiset riskit eivät merkittävästi nosta polttoaineiden hintoja enää nykytasolta.

Tammi-syyskuun liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen oli 8,4 miljoonaa euroa (15,6). Huomioiden osittaisjakautumiseen liittyvät kertaluonteiset maksut sekä vertailukauden rahavirtaan sisältymättömät rahoituslainojen korkojen maksut liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen oli edellisvuotta parempi.

L&T:n vakaa vastuullisuuskehitys jatkui katsauskaudella. Työtapaturmataajuus (TRIF) laski 19:aan (23) ja sairauspoissaoloprosentti pieneni vertailukauteen nähden. L&T:n suorat päästöt (Scope 1 ja 2) pysyivät vertailukauden tasolla.”

Avainlukuja

Avainluvut (milj. €)	7-9/ 2026	7-9/ 2025	Muutos %	1-9/ 2026	1-9/ 2025	Muutos %	1-12/ 2025
Liikevaihto	117,5	116,1	1,2	328,5	315,5	4,1	426,6
Oikaistu EBITDA	26,6	27,1	-1,7	59,5	64,0	-7,0	84,3
Oikaistu EBITDA -%	22,7	23,3		18,1	20,3		19,8
EBITDA	25,9	26,1	-0,5	57,8	63,8	-9,4	79,8
EBITDA -%	22,1	22,5		17,6	20,2		18,7
Oikaistu EBITA	15,2	15,7	-3,6	25,2	31,6	-20,3	40,6
Oikaistu EBITA, %	12,9	13,5		7,7	10,0		9,5
Liikevoitto	13,9	14,2	-1,9	21,9	30,0	-27,2	34,2
Tilikauden tulos	9,1	10,1	-10,0	13,8	22,5	-38,9	25,7
Osakekohtainen tulos (EUR) ¹	0,24	0,26	-9,8	0,36	0,59	-38,8	0,67
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	11,2	10,2	9,1	8,4	15,6	-46,1	41,4
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen, EUR ¹	0,29	0,27	9,3	0,22	0,41	-46,0	1,08
Bruttoinvestoinnit	5,3	6,0	-11,5	16,0	25,2	-36,3	41,7
Sijoitettu pääoma				368,6	336,1	9,7	360,4
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)				8,0	n/a		10,6
Oman pääoman tuotto, % (ROE)				8,2	n/a		12,1
Korolliset nettovelat				163,5	n/a		150,2
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA				2,0x	n/a		1,8x
Omavaraisuusaste, %				33,9	n/a		35,0
Nettovelkaantumisaste, %				96,8	n/a		86,9
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin				1 856	1 864	-0,4	1 907
Henkilöstö kauden lopussa				2 303	2 337	-1,5	2 236

¹ Lasketaan jakautumishetken 31.12.2025 osakemäärän perusteella vuoden 2025 tammi-syyskuun osalta.

Toteutuneiden lukujen ja carve-out -periaatteiden eroavuudet vaikuttavat tiettyjen avainlukujen esittämiseen. Oman pääoman, korollisten velkojen ja korollisten nettovelkojen perusteella laskettavat tunnusluvut on esitetty ainoastaan 31.12.2025 ja 30.9.2026 tilanteesta, koska aikaisempien carve-out -perusteisesti esitettyjen kausien tiedot eivät kuvasta Lassila & Tikanojan pääoma- ja rahoitusrakennetta.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Heinä-syyskuu

Kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto oli 117,5 miljoonaa euroa (116,1), jossa kasvua vertailukaudesta oli 1,2 %. Orgaanisesti liikevaihto kasvoi 0,3 %. Jätehuolto ja kierrätys -palvelualueen liikevaihto laski 71,9 miljoonaan euroon (74,3) jätehuollon haastavan suhdannetilanteen takia. Vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen palvelualueen liikevaihto kasvoi 21,1 miljoonaan euroon (20,5) ennallistamisen projektien tukemana. Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn liikevaihto kasvoi 26,5 miljoonaan euroon (23,0) teollisuuden vuosihuoltoseisokkien ajoittumisen vuoksi. Vuonna 2026 vuosihuollot painottuvat vertailukautta enemmän toiselle vuosipuoliskolle.

Oikaistu EBITA oli 15,2 miljoonaa euroa (15,7), joka oli 12,9 % (13,5) liikevaihdosta. Liikevoitto oli 13,9 miljoonaa euroa (14,2), joka oli 11,8 % (12,2) liikevaihdosta. Kolmannen vuosineljänneksen kannattavuuteen vaikuttivat positiivisesti ensimmäisellä vuosipuoliskolla tehdyt hinnankorotukset, tehostamisohjelman kautta saavutetut kustannussäästöt sekä Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn vahva volyymikehitys. Katsauskauden kannattavuutta rasittivat Lähi-idän kriisin vuoksi nousseet polttoaineiden hinnat, joiden aiheuttama kustannusnousu oli n. 2 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Katsauskauden kannattavuutta heikensivät lisäksi poikkeukselliset haasteet polttoon ohjattavien jätteiden käsittelymarkkinassa. Liikevoittoon sisältyi yhteensä 0,7 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka liittyivät pääasiassa katsauskaudella toteutettuihin tehostamistoimiin.

Kolmannen vuosineljänneksen nettorahoituskulut olivat -1,9 miljoonaa euroa (-1,2). Osuus yhteisyritys Laania Oy:n tuloksesta oli -0,5 miljoonaa euroa (-0,2). Vuosien 2026 ja 2025 nettorahoituskulut eivät ole vertailukelpoisia keskenään, koska yhtiön ulkoisia lainoja ja näihin liittyviä nettorahoituskuluja ei ole sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin.

Tammi-syyskuu

Tammi-syyskuun liikevaihto oli 328,5 miljoonaa euroa (315,5), jossa kasvua vertailukaudesta oli 4,1 %. Orgaanisesti liikevaihto kasvoi 1,9 %. Jätehuolto ja kierrätys -palvelualueen liikevaihto oli 207,5 miljoonaa euroa (208,6). Palvelualueen liikevaihtoa kasvatti kesäkuussa 2025 hankittu kuormalavaliiketoiminta, mutta orgaanisesti liikevaihto laski jätehuollon haastavan suhdannetilanteen takia. Vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen palvelualueen liikevaihto kasvoi 59,3 miljoonaan euroon (49,1) ennallistamisen projektien tukemana. Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn liikevaihto kasvoi 66,4 miljoonaan euroon (61,5) kolmannen vuosineljänneksen vilkkaan vuosihuoltokauden ansiosta.

Oikaistu EBITA oli 25,2 miljoonaa euroa (31,6), joka oli 7,7 % (10,0) liikevaihdosta. Liikevoitto oli 21,9 miljoonaa euroa (30,0), joka oli 6,7 % (9,5) liikevaihdosta. Katsauskauden kannattavuutta rasittivat haastavan suhdannetilanteen lisäksi Lähi-idän kriisin vuoksi nousseet polttoaineiden hinnat, joiden aiheuttama kustannusnousu oli n. 5 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Kesäkuussa 2025 käyttöön otetun järjestelmä uudistuksen poistot nostivat tammi-syyskuun poistoja n. 0,8 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Katsauskauden kannattavuutta heikensivät lisäksi poikkeukselliset haasteet polttoon ohjattavien jätteiden käsittelymarkkinassa. Kohonneet porttimaksut sekä jätteenpolttolaitosten

vastaanottokapasiteetin tilapäiset häiriöt lisäsivät kustannuksia ja heikensivät operatiivista tehokkuutta. Polttoon ohjattavien jätteiden käsittelymaksujen nousua vauhditti poltettavan jätteen ylitarjonta markkinoilla. Pidemmällä aikavälillä Suomen jätteenpolttokapasiteetin ylitarjonnan arvioidaan luovan laskupainetta porttimaksuille. Liikevoittoon sisältyi yhteensä 1,7 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka liittyvät pääasiassa osittaisjakautumiseen sekä katsauskaudella toteutettuihin tehostamistoimiin.

L&T toteutti toisella vuosineljänneksellä hinnankorotuksia ja käynnisti kattavan tehostamisohjelman jätehuollon palvelutuotannon kustannusrakenteen parantamiseksi. Lisäksi yhtiö vei loppuun 7. heinäkuuta muutosneuvottelut, joiden seurauksena irtisanottiin 17 henkilöä ja lomautetaan 420 henkilöä enintään 14 tai 30 päiväksi. Yhtiö arvioi, että jo toteutetut ja käynnissä olevat toimenpiteet mahdollistavat edellisvuoden tasoisen oikaistun EBITA:n vuoden toisella puoliskolla. Näkymien taustalla on oletus, että Lähi-Idän kriisin pitkittyminen tai muut geopolittiset riskit eivät merkittävästi nosta polttoaineiden hintoja enää nykytasolta.

Lassila & Tikanoja hankki 1.4.2026 Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n (SVB) koko osakekannan Ruotsissa. Lassila & Tikanoja laajeni vuonna 2022 Ruotsin prosessipuhdistuspalveluiden markkinalle hankkimalla 70 prosentin osuuden Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n (SVB) osakekannasta. Lassila & Tikanoja käytti alkuperäiseen kauppakirjaan sisältyneen osto-option ja hankki SVB:n jäljellä olevat osakkeet. Osakkeiden hankinta tukee Lassila & Tikanojan strategian toteuttamista ja vahvistaa yhtiön asemaa Ruotsin teollisuuspalveluiden markkinoilla. SVB on 1.2.2022 lähtien sisällytetty konsernitilinpäätökseen täysimääräisesti määräysvallan perusteella.

L&T allekirjoitti 18.5.2026 sopimuksen Kempeleen Siirtokuljetus Oy:n ja sen tytäryhtiön Kempeleen Jätekuljetus Oy:n osakekannan ostamisesta. Kauppa tukee L&T:n strategisia kasvutavoitteita ja vahvistaa yhtiön jätehuollon ja kierrätyksen palvelutarjoomaa Pohjois-Pohjanmaan alueella. Kaupan toteutuminen edellyttää Kilpailu- ja kuluttajaviraston (KKV) hyväksyntää. Vuonna 2025 yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto oli noin 14 miljoonaa euroa. Yhtiöt työllistävät yhteensä noin 50 henkilöä.

Tammi-syyskuun nettorahoituskulut olivat -5,6 miljoonaa euroa (-3,6). Osuus yhteisyritys Laania Oy:n tuloksesta oli 0,8 miljoonaa euroa (1,0). Vuosien 2026 ja 2025 nettorahoituskulut eivät ole vertailukelpoisia keskenään, koska yhtiön ulkoisia lainoja ja näihin liittyviä nettorahoituskuluja ei ole sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin.

Liikevaihto palvelualueittain

MEUR	7-9/ 2026	7-9/ 2025	Muutos %	1-9/ 2026	1-9/ 2025	Muutos %	1-12/ 2025
Jätehuolto ja kierrätys	71,9	74,3	-3,3 %	207,5	208,6	-0,5 %	278,1
Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen	21,1	20,5	3,1 %	59,3	49,1	20,7 %	73,0
Teolliset palvelut ja vesienkäsittely	26,5	23,0	15,2 %	66,4	61,5	8,0 %	81,3
Palvelualueiden välinen liikevaihto	-2,0	-1,7		-4,7	-3,7		-5,9
Liikevaihto yhteensä	117,5	116,1	1,2 %	328,5	315,5	4,1 %	426,6

RAHOITUS

Tammi-syyskuun liiketoiminnan nettorahavirta oli 27,2 miljoonaa euroa (36,9). Katsauskauden aikana käyttöpääomaa sitoutui 21,1 miljoonaa euroa (sitoutui 20,8). Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen oli 8,4 miljoonaa euroa (15,6). Rahavirtaa heikensivät osittaisjakautumiseen liittyvien, Lassila & Tikanojan ja Luotean välisten erien maksut, yhteensä 5,9 miljoonaa euroa. Huomioiden osittaisjakautumiseen liittyvät kertaluonteiset maksut sekä vertailukauden rahavirtaan sisältyvät rahoituslainojen korkojen maksut liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen oli edellisvuotta parempi.

Korollista vierasta pääomaa oli katsauskauden lopussa 199,7 miljoonaa euroa sisältäen vuokrasopimusvelat 64,7 miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 163,5 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisten lainojen keskiprosentti ilman vuokrasopimusvelkoja oli 3,4 prosenttia.

Yhtiön ulkoisia lainoja ei ole sisällytetty vertailukauden carve-out -taloudellisiin tietoihin. Rahoitusjärjestelyistä 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina, 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusliittisopimus siirtyivät jakautumisessa 31.12.2025 Lassila & Tikanojalle. Toisella vuosineljänneksellä yhtiö käytti 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuottoihin sisältyvän ensimmäisen jatko-option, minkä myötä lainojen eräpäivä siirtyi kesäkuulle 2029.

Yhtiön 100,0 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli katsauskauden lopussa 10,0 miljoonaa euroa käytössä. Yhtiön 10,0 miljoonan euron tililimiitti sekä 40,0 miljoonan euron komittoitu luottolimiitti olivat katsauskauden lopussa käyttämättä.

Nettorahoituskulut olivat -5,6 miljoonaa euroa (-3,6). Nettorahoituskulut olivat 1,7 % (1,1) liikevaihdosta. Tammi-syyskuun 2026 ja 2025 nettorahoituskulut eivät ole vertailukelpoisia keskenään, koska yhtiön ulkoisia lainoja ja näihin liittyviä nettorahoituskuluja ei ole sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin.

Omavaraisuusaste oli 33,9 % ja nettovelkaantumisaste 96,8 %. Korolliset nettovelat/oikaistu EBITDA-tunnusluku oli 2,0x. Konsernin oma pääoma oli 168,8 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat katsauskauden lopussa 36,2 miljoonaa euroa.

INVESTOINNIT

Katsauskauden bruttoinvestoinnit olivat 16,0 miljoonaa euroa (25,2). Investoinnit koostuivat pääasiassa kone- ja kalustohankinnoista.

VASTUULLISUUS

L&T:n vastuullisuuskehitys pysyi vakaana katsauskaudella. Työturvallisuus säilyi erinomaisella tasolla. L&T:n suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1 ja 2) pysyivät vertailukauden tasolla. Hiilikädenjälki kasvoi 3 % vertailukauteen nähden materiaalityövoimien kasvun myötä.

Vastuullisuustavoitteissa edistyminen

Mittari	1-9/2026	1-9/2025	Tavoite	Tavoite saavutettava
Ympäristövastuu				
Hiilikädenjälki (tCO ₂ -ekv.) eli vältetyt päästöt	-284 900	-275 700	liikevaihtoa nopeampi kasvu	
Hiilijalanjälki (tCO ₂ -ekv.) Scope 1 ja 2	15 300	15 100	nettonolla	2045
Sosiaalinen vastuu				
Kokonaistapaturmataajuus (TRIF)	19,2	22,5	17,0	2028
Sairauspoissaolot (%)	4,7	5,1	4,5	2028

HENKILÖSTÖ

Katsauskauden henkilöstömäärä oli kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin 1 856 (1 864). Katsauskauden lopussa palveluksessa oli koko- ja osa-aikaisia yhteensä 2 303 (2 337) henkilöä.

Henkilöstömäärä katsauskauden lopussa	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Konserni	2 303	2 337	2 236
Suomi	2 199	2 243	2 133
Ruotsi	104	94	103

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Vaihto ja kurssi

Lassila & Tikanojan jakautumisen täytäntöönpano tapahtui 31.12.2025, ja kaupankäynti Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeilla alkoi Nasdaq Helsingin pörssilistalla 2.1.2026. Yhtiön osakkeita vaihdettiin katsauskauden aikana 7,7 miljoonaa kappaletta, mikä on 20,3 % ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Vaihdon arvo oli 56,0 miljoonaa euroa. Yhtiön omien osakkeiden hankinta ei sisälly vaihdon lukuihin. Osakkeen ylin kurssi oli 8,35 euroa ja alin 6,31 euroa. Päätöskurssi oli

6,61 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli katsauskauden lopussa 251,8 miljoonaa euroa.

Omat osakkeet

Katsauskauden aikana yhtiö hankki 150 000 kappaletta omia osakkeita. Katsauskauden aikana yhtiö luovutti yhteensä 14 288 hallussaan olevaa omaa osaketta konsernin osakepalkkiojärjestelmän piirissä oleville 19 avainhenkilölle. Luovutetut osakkeet muodostavat vuosien 2023–2025 osakepalkkiojärjestelmästä maksettavien palkkioiden osakeosuuden. Lisäksi yhtiö siirsi 28.4.2026 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätösten perusteella 13 974 osaketta Lassila & Tikanoja Oyj:n hallituksen jäsenille osana hallituksen palkkioita. Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli yhteensä 121 738 omaa osaketta.

Yhtiö tiedotti 23.3.2026, että se on saanut päätökseen omien osakkeiden takaisinoston, jonka alkamisesta kerrottiin pörssitiedotteella 27.2.2026. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin 3.3.2026 ja päätettiin 20.3.2026. Hankittu määrä oli yhteensä 150 000 osaketta, joka vastaa noin 0,4 % Lassila & Tikanoja Oyj:n kaikista osakkeista. Hankintojen keskihinta oli 7,6893 €/osake.

Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 80 000 euroa. Yhtiön ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä katsauskauden lopussa oli 38 089 986 osaketta. Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman yhtiön hallussa olevia osakkeita oli 38 117 254 osaketta.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Lassila & Tikanojan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien tarkoituksena on sitouttaa osallistujia pitkän aikavälin tavoitteisiin ja omistaja-arvon kasvattamiseen sekä tarjota kilpailukykyinen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Yhtiöllä on seuraavat osakepohjaiset kannustinjärjestelmät, jonka mukaisia osakepalkkioita on vielä maksamatta katsauskauden lopussa:

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2023–2027, jossa on käynnissä kolmivuotiset ansaintajaksot 2024–2026 ja 2025–2027. Ansaintajakson 2024–2026 palkkioiden ansainta perustuu seuraaviin ansaintakriteereihin: Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ja osakkeen kokonaistuotto (rTSR). Ansaintajakson 2025–2027 palkkioiden ansainta perustuu seuraaviin ansaintakriteereihin: Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), liikevaihdon kasvu vuosina 2025–2027 ja osakkeen kokonaistuotto (rTSR). Ansaintajaksojen 2024–2026 ja 2025–2027 perusteella annettavat palkkiot on muunnettu uuden Lassila & Tikanojan osakkeiksi uuden Lassila & Tikanojan osakkeen hinnanmuodostuksen perusteella listautumisen jälkeen. Ansaintajaksojen perusteella maksettavat palkkiot maksetaan viimeistään viiden kuukauden kuluessa sen päättymisestä osake- ja rahaosuuden yhdistelmänä.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2026–2030, jossa on kolme (3) kolmen (3) vuoden mittaista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2026–2028, 2027–2029 ja 2028–2030. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin ansaintakriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Järjestelmän

mahdolliset palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päättymisen jälkeen. Ansaintajaksolla 2026–2028 palkkioiden ansainta perustuu seuraaviin ansaintakriteereihin: Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (30 %) vuosina 2026–2028, liikevaihdon kasvu (30 %) vuosina 2026–2028, osakkeen kokonaistuotto (rTSR) (30 %) vuosina 2026–2028 ja hiilijalanjäljen pienentäminen (ESG) (10 %) vuosina 2026–2028. Ansaintajaksolta 2026–2028 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 218 677 Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla 2026–2028 noin 25 avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä.

Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 24 280 osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 11,1 % osakekannasta.

Liputusilmoitukset

Lassila & Tikanoja Oyj vastaanotti 30.1.2026 Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Protector Forsikring ASA:n osakeomistus Lassila & Tikanojasta alitti 5 prosentin rajan 29.1.2026.

Hallituksen valtuutukset

Lassila & Tikanoja Oyj:n 28.4.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen valtuuttamisesta yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Lisäksi varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen valtuuttamisesta päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 2 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä vastaa noin 5,2 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä yhtiökokouskutsun julkaisupäivän mukaisella osakemäärällä laskettuna. Hankkimisvaltuutus on voimassa 18 kuukautta.

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään yhdessä tai useammassa erässä uusien tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevien osakkeiden annista osakeannilla ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa ja/tai luovuttaa yhteensä enintään 2 000 000 osaketta. Määrä vastaa noin 5,2 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä yhtiökokouskutsun julkaisupäivän mukaisella osakemäärällä laskettuna. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta.

YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Lassila & Tikanoja Oyj:n 28.4.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vuodelta 2025, myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin sekä toimielinten palkitsemispolitiikan. Yhtiökokous päätti taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja osingonmaksusta, hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista, tilintarkastajan valinnasta ja palkkiosta, kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta ja palkkiosta, ja

hallituksen valtuuttamisesta yhtiön omien osakkeiden hankintaan sekä päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2025 vahvistettavan taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,42 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä, 0,21 euroa osaketta kohti, maksettiin 8.5.2026. Yhtiön hallitus päätti 18.9.2026 pidetyssä kokouksessaan, että osingon toisen erän 0,21 euroa osakkeelta maksupäivä on 2.10.2026 ja täsmäytyspäivä 22.9.2026 (alun perin arviolta 1.10.2026 ja 22.9.2026).

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi (5) osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka kaikki sen nykyiset jäsenet eli Tuija Kalpala, Teemu Kangas-Kärki, Sakari Lassila, Jukka Leinonen ja Anna-Maria Tuominen-Reini. Jukka Leinonen valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Sakari Lassila uudelleen varapuheenjohtajaksi.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Samuli Perälän.

Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi kestävyysraportointitarkastajaksi KRT Samuli Perälän.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä on kerrottu tarkemmin pörssitiedotteella 28.4.2026.

HALLITUS

Lassila & Tikanoja Oyj:n hallituksen jäsenet ovat Tuija Kalpala, Teemu Kangas-Kärki, Sakari Lassila, Jukka Leinonen ja Anna-Maria Tuominen-Reini. Lassila & Tikanoja Oyj:n 28.4.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi Jukka Leinosen hallituksen puheenjohtajaksi ja Sakari Lassilan varapuheenjohtajaksi.

Hallitus valitsi 28.4.2026 pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsenet. Tarkastusvaliokuntaan valittiin Teemu Kangas-Kärki (puheenjohtaja), Sakari Lassila ja Anna-Maria Tuominen-Reini. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokuntaan valittiin Jukka Leinonen (puheenjohtaja), Sakari Lassila ja Tuija Kalpala.

Yhtiö tiedotti Lassila & Tikanoja Oyj:n nimitystoimikunnan kokoonpanon 17.9.2026. Lassila & Tikanoja Oyj:n kolme suurinta osakkeenomistajaa, jotka ovat määräytyneet Euroclearin pitämän osakasluettelon 1.9.2026 ja työjärjestyksessä muutoin mainittujen periaatteiden mukaisesti toimineista osakkeenomistajista, ovat olleet oikeutettuja nimeämään edustajansa yhtiön nimitystoimikuntaan.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan osakkeenomistajien ryhmä voi sopia yhteisen edustajan nimittämisestä nimitystoimikuntaan. Seuraavat kaksi osakkeenomistajien ryhmää ovat sopineet yhteisen edustajan nimeämisestä: Evald ja Hilda Nissin Säätiö ja Bergholm Heikki ensimmäisenä ryhmänä sekä Chemec Oy, CH-Polymers Oy, Maijala Eeva, Maijala Investment Oy, Maijala Juhani, Maijala Juuso, Maijala Miikka, Maijala Mikko, Maijala Roope ja Maijala Tuula toisena ryhmänä.

Lassila & Tikanojan kolme suurinta osakkeenomistajaa 1.9.2026, jotka ovat oikeutettuja nimeämään edustajan Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan, ovat edellä mainitut osakkeenomistajien ryhmät ja Nordea Nordic Small Cap Fund. Edustajikseen Lassila & Tikanojan nimitystoimikuntaan nämä osakkeenomistajat ovat valinneet Juhani Lassilan, Miikka Maijalan ja Josefin Degerholmin. Lassila & Tikanoja Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Jukka Leinonen toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä. Nimitystoimikunnan puheenjohtaja on Juhani Lassila. Nimitystoimikunta valmistelee hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

MUUTOKSET JOHTORYHMÄSSÄ

Lassila & Tikanoja Oyj tiedotti 16.2.2026, että johtoryhmän jäsen Hilppa Rautpalo (Johtaja, lakiasiat, henkilöstö ja EHSQ) on ilmoittanut jättävänsä yhtiön siirtyäkseen työskentelemään talon ulkopuolelle. Rautpalo jätti yhtiön huhtikuun lopussa 2026.

Lassila & Tikanoja Oyj tiedotti 19.3.2026, että Lassila & Tikanoja Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 2019 toiminut Eero Hautaniemi on ilmoittanut toiveestaan jäädä pois tehtävästään viimeistään 30.6.2027. Yhtiön hallitus on käynnistänyt uuden toimitusjohtajan hakuprosessin.

Lassila & Tikanoja Oyj tiedotti 1.6.2026, että yhtiö on nimittänyt Arttu Lindroosin (43, B.Sc.) konsernin henkilöstöjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Arttu Lindroos aloitti tehtävässään 1.9.2026.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Lassila & Tikanoja Oyj tiedotti 28.10.2026, että Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus on nimittänyt DI Ari-Pekka Määttäsen (s. 1968) yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi. Hän aloittaa tehtävässään 1.5.2027. Määttäsen seuraa tehtävässään nykyistä toimitusjohtajaa Eero Hautaniemeä, jonka päätöksestä jättää tehtävänsä kesään 2027 mennessä tiedotettiin 19.3.2026.

Ari-Pekalla on laaja kokemus liiketoimintojen johtamisesta sekä niiden uudistamisesta ja kasvattamisesta asiakkaiden tarpeista lähtien. Hän on työskennellyt Stora Enson ja Andritzin liiketoimintojen johto- ja kehitystehtävissä, ja siirtyy Lassila & Tikanojan palvelukseen Fintoil Oy:n toimitusjohtajan tehtävästä.

Eero Hautaniemi jatkaa Lassila & Tikanojan toimitusjohtajana 30.4.2027 saakka. Tämän jälkeen hän toimii Senior Advisorina 31.7.2027 asti.

LÄHIAIKOJEN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yleinen taloudellinen epävarmuus voi vaikuttaa asiakkaiden taloudelliseen toimeliaisuuteen ja materiaalivolyymien kehitykseen, mikä voi pienentää kysyntää L&T:n palveluille.

Lassila & Tikanojan liiketoiminta on altis talouden suhdannevaihteluille, ja muuttuvat markkinaolosuhteet ja vaihtelut L&T:n asiakkaiden toimialoilla voivat vaikuttaa L&T:n palvelujen ja ratkaisujen kysyntään.

Lassila & Tikanojan toiminta-alueet ovat kilpailtuja, ja lisääntynyt kilpailu tai epäonnistuminen kilpailutilanteeseen reagoinnissa voivat aiheuttaa L&T:lle markkinaosuuden menetyksen.

Lassila & Tikanoja altistuu liiketoiminnassaan polttoaineiden, materiaalien, raaka-aineiden ja tuotantohyödykkeiden hinnoittelun ja toimitusten vaihteluille. Erityisesti lyhyellä tähtäimellä jätteenpolttolaitosten toiminnan häiriöillä voi olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen.

Suomessa jätelakia muutettiin heinäkuussa 2021. Jätelain uudistuksella vahvistettiin kuntien roolia pakkausmateriaalien ja biojätteiden keräystoiminnan järjestämisessä asuinkiinteistöiltä. Kunnallistamisen myötä Suomen jätehuoltomarkkinasta tulee siirtymään vuosina 2024–2029 vapaan kilpailun piiristä kuntayhtiöille L&T:n arvion mukaan noin 100 miljoonaa euroa. L&T on merkittävä toimija kuntaurakoissa ja yhtiö arvioi muutoksen kokonaisvaikutuksen olevan negatiivinen.

Lassila & Tikanoja voi joutua ympäristövahingoista johtuvaan vastuuseen, mistä voisi aiheutua merkittäviä kuluja ja mainehaittaa.

Yhtiössä on toteutettu useita toiminnanohjausjärjestelmien käyttöönottoja. Järjestelmien ja toimintamallin vakiinnuttamiseen liittyvät väliaikaiset ylimääräiset kustannukset sekä sitoutunut käyttö pääoma voivat heikentää yhtiön tulosta.

Lassila & Tikanojan yrityskauppa- ja yritysjärjestelytoiminta altistaa L&T:n erilaisille riskeille, joilla voi olla haitallinen vaikutus sen liiketoimintaan.

Lassila & Tikanoja toimii henkilöstövaltaisella alalla ja epäonnistumiset osaavan henkilöstön rekrytoinnissa, ylimpien johtohenkilöiden tai muiden avainhenkilöiden menettäminen tai muut häiriöt henkilöstön saatavuudessa tai työkyvyssä voivat vaikuttaa haitallisesti L&T:n liiketoimintaan, eikä se välttämättä onnistu rekrytoimaan ja/tai sitouttamaan henkilöitä, joilla on tarvittava osaaminen.

Lassila & Tikanojan toiminta ja sen tarjoamat palvelut ovat laajasti riippuvaisia tietoverkoista ja digitaalisista ratkaisuista, ja niiden häiriöt ja niihin kohdistuvat loukkaukset tai hyökkäykset sekä mahdollinen epäonnistuminen tietojärjestelmien kehityshankkeissa sekä riittävien tietojenkäsittelysopimusten puute voivat vaikuttaa haitallisesti L&T:n liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa.

Geopoliittiseen tilanteeseen liittyy epävarmuutta Venäjän hyökkäyssodan, Lähi-idän kriisin sekä Yhdysvaltojen tullipolitiikan vuoksi. Näiden tekijöiden välilliset vaikutukset yleiseen taloudelliseen toimeliaisuuteen sekä kustannustasoon Suomessa ja Ruotsissa voivat vaikuttaa liikevaihtoa ja tulosta heikentävästi.

Osavuositiedot 1.1.-30.9.2026: Taulukko-osa

Sisällysluettelo

Konsernin tunnusluvut

Tunnusluvut
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys
Tunnusluvut vuosineljänneksittäin
Tunnuslukujen laskentaperusteet

Päälaskelmat

Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernitase
Konsernin rahavirtalaskelma
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Liitetiedot

1. Laatimisperiaatteet
2. Liikevaihto
3. Hankitut liiketoiminnot
4. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet
5. Investointisitoumukset
6. Varaukset
7. Rahoitusvarat ja -velat
8. Lähipiiritapahtumat
9. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

Konsernin tunnusluvut

Tunnusluvut

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	7-9/2026	7-9/2025 Carve-out	1-9/2026	1-9/2025 Carve-out	1-12/2025 Carve-out
Liikevaihto	117,5	116,1	328,5	315,5	426,6
Liikevaihdon kasvu, %	1,2	n/a	4,1	-1,0	0,7
Oikaistu EBITDA	26,6	27,1	59,5	64,0	84,3
Oikaistu EBITDA -%	22,7	23,3	18,1	20,3	19,8
EBITDA	25,9	26,1	57,8	63,8	79,8
EBITDA -%	22,1	22,5	17,6	20,2	18,7
Oikaistu EBITA	15,2	15,7	25,2	31,6	40,6
Oikaistu EBITA, %	12,9	13,5	7,7	10,0	9,5
Liikevoitto	13,9	14,2	21,9	30,0	34,2
Tilikauden tulos	9,1	10,1	13,8	22,5	25,7
Osakekohtainen tulos (EUR) ¹	0,24	0,26	0,36	0,59	0,67
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	11,2	10,2	8,4	15,6	41,4
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen, EUR ¹	0,29	0,27	0,22	0,41	1,08
Bruttoinvestoinnit	5,3	6,0	16,0	25,2	41,7
Oma pääoma / osake, EUR			4,43	n/a	4,52
Sijoitettu pääoma			368,6	336,1	360,4
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)			8,0	n/a	10,6
Oman pääoman tuotto, % (ROE)			8,2	n/a	12,1
Korolliset nettovelat			163,5	n/a	150,2
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA			2,0x	n/a	1,8x
Omavaraisuusaste, %			33,9	n/a	35,0
Nettovelkaantumisaste, %			96,8	n/a	86,9
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin			1 856	1 864	1 907
Henkilöstö kauden lopussa			2 303	2 337	2 236
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl					
keskimäärin kauden aikana			38 117	n/a	38 212
kauden lopussa			38 090	n/a	38 212
keskimäärin kauden aikana, laimennettu			38 259	n/a	38 320

¹ Lasketaan jakautumishetken 31.12.2025 osakemäärän perusteella vuoden 2025 tammi-syyskuun osalta.

Toteutuneiden lukujen ja carve-out periaatteiden eroavuudet vaikuttavat tiettyjen avainlukujen esittämiseen. Oman pääoman, korollisten velkojen ja korollisten nettovelkojen perusteella laskettavat tunnusluvut on esitetty ainoastaan 30.9.2026 ja 31.12.2025 tilanteesta, koska aikaisempien carve-out perusteisesti esitettyjen kausien tiedot eivät kuvasta Lassila & Tikanojan pääoma- ja rahoitusrakennetta. Osakelukumäärien perusteella esitettävien tunnuslukujen laskennassa on käytetty jakautumishetken 31.12.2025 osakelukumäärää vuoden 2025 tammi-syyskuun osalta.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Yhtiö julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja, jotka ovat pääosin johdettavissa tuloslaskelmasta ja taseesta. Näiden tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty kappaleessa Tunnuslukujen laskentaperusteet. Yhtiön näkemyksen mukaan tunnusluvut selventävät tuloslaskelman ja taseen antamaa kuvaa toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta ja vertailukelpoisuudesta.

EBITDA:n ja oikaistun EBITDAn täsmäytys liikevoittoon

MEUR	7-9/2026	7-9/2025 Carve-out	1-9/2026	1-9/2025 Carve-out	1-12/2025 Carve-out
Liikevoitto	13,9	14,2	21,9	30,0	34,2
+ poistot ja arvonalentumiset	12,0	11,9	35,9	33,7	45,5
EBITDA	25,9	26,1	57,8	63,8	79,8
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:					
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	0,7	0,7	1,6	1,9	4,8
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät	0,0	0,2	-0,1	-2,0	-0,6
- muut erät	-	0,1	0,2	0,4	0,3
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät yhteensä ¹	0,7	1,0	1,7	0,2	4,5
Oikaistu EBITDA	26,6	27,1	59,5	64,0	84,3

Oikaistun EBITAn täsmäytys liikevoittoon

MEUR	7-9/2026	7-9/2025 Carve-out	1-9/2026	1-9/2025 Carve-out	1-12/2025 Carve-out
Liikevoitto	13,9	14,2	21,9	30,0	34,2
+ yrityskauppojen aineettomien hyödykkeiden hankintamenon kohdistusten poistot	0,5	0,5	1,6	1,4	1,9
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:					
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	0,7	0,7	1,6	1,9	4,8
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät	0,0	0,2	-0,1	-2,0	-0,6
- muut erät	-	0,1	0,2	0,4	0,3
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät yhteensä ¹	0,7	1,0	1,7	0,2	4,5
Oikaistu EBITA	15,2	15,7	25,2	31,6	40,6

¹ Tammi-syyskuun vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät 1,0 miljoonaa euroa (1,8) jakautumiseen liittyviä kuluja. Vuoden 2025 vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät 4,7 miljoonaa euroa jakautumiseen liittyviä kuluja.

Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)

MEUR	1-9/2026 Carve-out	1-12/2025 Carve-out
Sijoitettu pääoma (MEUR), katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo	352,3	340,9
Liikevoitto (rullaava 12 kk)	26,1	34,2
+ Rahoitustuotot	0,4	0,2
+ Osuus yhteisyritysten tuloksesta	1,7	1,9
Sijoitetun pääoman tuotto (MEUR)	28,2	36,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	8,0	10,6

Oman pääoman tuotto, % (ROE)

MEUR	1-9/2026 Carve-out	1-12/2025 Carve-out
Tilikauden tulos (rullaava 12 kk)	17,0	25,7
Oma pääoma (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo)	207,5	212,5
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	8,2	12,1

Korolliset nettovelat¹

MEUR	30.9.2026	31.12.2025
Lainat rahoituslaitoksilta	125,0	125,0
Vuokrasopimusvelat	50,5	48,6
Pitkäaikaiset korolliset velat	175,5	173,6
Vuokrasopimusvelat	14,1	13,8
Lainat rahoituslaitoksilta	10,1	0,2
Lyhytaikaiset korolliset velat	24,2	13,9
Korolliset velat yhteensä	199,7	187,6
Rahavarat	36,2	37,4
Korolliset nettovelat	163,5	150,2

¹ Jakautumisen yhteydessä Lassila & Tikanojalle siirtyi Luotealta (vanha Lassila & Tikanoja) lainoja ja rahavaroja. Näistä on annettu lisätietoja osavuosisikatsauksen liitetiedossa 7. Rahoitusvarat ja -velat.

Nettovelkaantumisaste, %

	30.9.2026	31.12.2025
Korolliset nettovelat, MEUR	163,5	150,2
Oma pääoma, MEUR	168,8	172,8
Nettovelkaantumisaste, %	96,8	86,9

Bruttoinvestointien täsmäytys

MEUR	7-9/2026	7-9/2025 Carve-out	1-9/2026	1-9/2025 Carve-out	1-12/2025 Carve-out
Hankittujen liiketoimintojen aineettomat	-	-	-0,0	7,2	11,5
Hankittujen liiketoimintojen aineelliset hyödykkeet	-	-	-	0,4	1,0
Muut lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	0,1	0,4	1,6	1,4	2,4
Muut lisäykset aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	4,2	5,1	11,8	13,3	21,2
- oikaisuerät ¹	-0,8	-0,6	-2,7	-2,6	-3,4
Käyttöoikeusomaisuuseriin sisältyvät raskaan vuokrakaluston hankinnat	1,8	1,0	5,4	5,4	9,1
Bruttoinvestoinnit	5,3	6,0	16,0	25,2	41,7

¹ Ympäristövarauksiin liittyvät rakennelmien lisäykset, rahoitusyhtiöltä vuokrattuihin puristimiin ja paalaimiin liittyvät kaluston lisäykset ja raskaan vuokrakaluston lunastusten yhteydessä syntyneet kaluston lisäykset.

Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)

MEUR	1-9/2026 Carve-out	1-12/2025 Carve-out
Korolliset nettovelat	163,5	150,2
Oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)	79,8	84,3
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)	2,0x	1,8x

Omavaraisuusaste, %

MEUR	30.9.2026	31.12.2025
Oma pääoma	168,8	172,8
Taseen loppusumma	512,1	509,7
Saadut ennakot	-14,2	-16,1
Yhteensä	497,9	493,7
Omavaraisuusaste, %	33,9	35,0

Tunnusluvut vuosineljänneksittäin

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	7-9/2026	4-6/2026	1-3/2026	10-12/2025 Carve-out	7-9/2025 Carve-out
Liikevaihto	117,5	116,2	94,8	111,2	116,1
Oikaistu EBITDA	26,6	21,3	11,5	20,3	27,1
Oikaistu EBITDA -%	22,7	18,3	12,1	18,2	23,3
EBITDA	25,9	20,9	11,0	16,0	26,1
EBITDA -%	22,1	17,9	11,6	14,4	22,5
Oikaistu EBITA	15,2	9,8	0,2	9,0	15,7
Oikaistu EBITA, %	12,9	8,4	0,3	8,1	13,5
Liikevoitto	13,9	8,8	-0,8	4,2	14,2
Tilikauden tulos	9,1	5,2	-0,5	3,2	10,1
Osakekohtainen tulos (EUR) ¹	0,24	0,14	-0,01	0,08	0,26

¹ Lasketaan jakautumishetken 31.12.2025 osakemäärän perusteella vuoden 2025 kaikkien neljännten osalta.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Määritelmä
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna
Oma pääoma / osake (EUR)	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä
Liikevoitto	Konsernin tuloslaskelmassa esitetty liikevoitto
EBITDA	Liikevoitto ilman poistoja ja arvonalentumisia
EBITDA, %	EBITDA prosentteina liikevaihdosta.
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät	Olenaiset liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, liiketoimintojen hankinnoista aiheutuneet kulut, liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai tappiot ja liiketoimintojen lopettamisista aiheutuneet kulut sekä muut olennaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät.
Oikaistu EBITDA	EBITDA oikaistuna vertailtavuuteen vaikuttavilla erillä
Oikaistu EBITDA, %	Oikaistu EBITDA prosentteina liikevaihdosta.
Oikaistu EBITA	Liikevoitto ilman yrityskauppojen aineettomien hyödykkeiden hankintamenon kohdistusten poistoja ja arvonalentumisia, oikaistuna vertailtavuuteen vaikuttavilla erillä.
Oikaistu EBITA, %	Oikaistu EBITA prosentteina liikevaihdosta
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	Konsernin rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan nettorahavirta vähennettynä rahavirtalaskelman mukaisella investointien nettorahavirralla.
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen, EUR	Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana
Korolliset velat	Lainat rahoituslaitoksilta + vuokrasopimusvelat + konsernitilivelat lähipiirille

Tunnusluku	Määritelmä
Sijoitettu pääoma	Oma pääoma + korolliset velat
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	(Liikevoitto + rahoitustuotot + osuus yhteisyritysten tuloksesta, rullaava 12 kk) / (Oma pääoma + korolliset velat (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo))
Bruttoinvestoinnit	Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin, käyttöoikeusomaisuuseriin sisältyvät raskaan vuokratkaluston hankinnat ja investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ilman ympäristövarauksiin liittyviä rakennelmien lisäyksiä, ilman rahoitusyhtiöltä vuokrattuihin puristimiin ja paalaimiin liittyviä kaluston lisäyksiä ja ilman raskaan vuokratkaluston lunastusten yhteydessä syntyneitä kaluston lisäyksiä, sekä yrityskauppojen kautta hankitut vastaavat erät.
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	Tilikauden tulos (rullaava 12 kk) / Oma pääoma (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo)
Korolliset nettovelat	Korolliset velat - konsernitilisaamiset lähipiiriltä - rahavarat
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA	Korolliset nettovelat / oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)
Nettovelkaantumisaste, %	Korolliset nettovelat / Oma pääoma
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma / (taseen loppusumma - saadut ennakot)
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin	Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin raportointikaudella.
Henkilöstö katsauskauden lopussa	Henkilöstö katsauskauden lopussa, koko- ja osa-aikaiset yhteensä

Päälaskelmat

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	7-9/2025			1-9/2025		1-12/2025	Liite
	7-9/2026	Carve-out	1-9/2026	Carve-out	Carve-out		
Liikevaihto	117,5	116,1	328,5	315,5	426,6		2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,2	0,3	1,8	4,0	3,4		
Materiaalit ja palvelut	-35,8	-34,7	-103,4	-89,7	-126,2		
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-35,8	-36,2	-106,7	-106,4	-141,9		
Liiketoiminnan muut kulut	-20,1	-19,3	-62,5	-59,7	-82,2		
Poistot ja arvonalentumiset	-12,0	-11,9	-35,9	-33,7	-45,5		4
Liikevoitto	13,9	14,2	21,9	30,0	34,2		
Rahoitustuotot	0,2	0,1	0,4	0,1	0,2		
Rahoituskulut	-2,0	-1,3	-5,8	-3,8	-4,9		
Kurssierot (netto)	-0,1	0,0	-0,2	0,1	0,1		
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,9	-1,2	-5,6	-3,6	-4,6		
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	-0,5	-0,2	0,8	1,0	1,9		
Tulos ennen veroja	11,5	12,7	17,1	27,5	31,6		
Tuloverot	-2,4	-2,7	-3,3	-4,9	-5,8		
Tilikauden tulos	9,1	10,1	13,8	22,5	25,7		
Tilikauden tuloksen jakautuminen:							
Emoyhtiön omistajille	9,1	10,1	13,8	22,5	25,7		
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, EUR:							
Laimentamaton ¹	0,24	0,26	0,36	0,59	0,67		
Laimennusvaikutuksella oikaistu ¹	0,24	0,26	0,36	0,59	0,67		

Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	7-9/2025			1-9/2025		1-12/2025	Liite
	7-9/2026	Carve-out	1-9/2026	Carve-out	Carve-out		
Tilikauden tulos	9,1	10,1	13,8	22,5	25,7		
Muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä							
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi							
Muuntoerot	-0,4	0,1	-0,7	0,3	0,5		
Muut laajan tuloksen erät, yhteensä	-0,4	0,1	-0,7	0,3	0,5		
Tilikauden laaja tulos, verojen jälkeen	8,7	10,2	13,1	22,8	26,3		
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:							
Lassila & Tikanojan omistajille	8,7	10,2	13,1	22,8	26,3		

¹ Lasketaan jakautumishetken 31.12.2025 osakemäärän perusteella vuoden 2025 tammi-syyskuun osalta.

Konsernitase

MEUR	30.9.2026	30.9.2025 Carve-out	31.12.2025	Liite
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	125,1	122,5	125,7	4
Muut aineettomat hyödykkeet	35,2	37,0	38,2	4
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	160,4	159,5	163,8	
Käyttöoikeusomaisuuserät	62,2	52,0	60,1	4
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	141,5	148,9	150,9	4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	203,7	200,9	211,0	
Osuudet yhteisyrityksissä	19,1	18,3	19,2	
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	0,1	0,1	
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,3	0,4	0,4	7
Muut pitkäaikaiset varat yhteensä	19,5	18,8	19,8	
Pitkäaikaiset varat yhteensä	383,6	379,2	394,6	
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	9,1	11,1	9,9	
Myyntisaamiset	66,3	63,4	51,5	7
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	13,9	16,8	12,3	
Tuloverosaamiset	0,2	0,2	-	
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	-	0,1	-	7, 8
Muut saamiset	2,8	2,7	4,1	7
Rahavarat	36,2	1,5	37,4	7
Lyhytaikaiset varat yhteensä	128,5	95,7	115,2	
Varat yhteensä	512,1	474,9	509,7	

Konsernitase

MEUR	30.9.2026	30.9.2025 Carve-out	31.12.2025	Liite
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Oma pääoma				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	0,1	-	0,1	
Muuntoerot	-0,9	-0,4	-0,2	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19,0	-	19,0	
Sijoitettu oma pääoma	-	246,7	-	
Kertyneet voittovarot	150,7	-	154,0	
Oma pääoma yhteensä	168,8	246,2	172,8	
Velat				
Pitkäaikaiset velat				
Laskennalliset verovelat	22,0	22,0	22,4	
Eläkevelvoitteet	-	0,1	0,1	
Varaukset	6,8	6,5	6,3	6
Lainat rahoituslaitoksilta	125,0	0,1	125,0	7
Vuokrasopimusvelat	50,5	43,3	48,6	7
Muut velat	5,9	6,0	7,0	7
Pitkäaikaiset velat yhteensä	210,1	78,1	209,5	
Lyhytaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	10,1	0,3	0,2	7
Konsernitilivelat lähipiirille	-	35,2	-	7, 8
Vuokrasopimusvelat	14,1	10,9	13,8	7
Ostovelat ja muut velat	101,7	99,0	108,0	7
Tuloverovelat	6,7	5,0	5,3	
Varaukset	0,5	0,2	0,3	6
Lyhytaikaiset velat yhteensä	133,1	150,6	127,4	
Velat yhteensä	343,3	228,7	336,9	
Oma pääoma ja velat yhteensä	512,1	474,9	509,7	

Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	1-9/2026	1-9/2025 Carve-out	1-12/2025 Carve-out	Liite
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden tulos	13,8	22,5	25,7	
Oikaisut				
Verot	3,3	4,9	5,8	
Poistot ja arvonalentumiset	35,9	33,7	45,5	4
Rahoitustuotot ja -kulut	5,6	3,6	4,6	
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-0,7	-0,1	-0,2	
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	-0,8	-1,0	-1,9	
Varaukset	-0,0	-0,6	-0,8	6
Muut oikaisut	-0,2	-2,0	-0,5	
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	56,8	61,1	78,4	
Käyttöpääoman muutos				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-15,2	-24,4	-8,8	7
Vaihto-omaisuuden muutos	0,8	-1,4	-0,2	
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-6,7	5,0	8,7	7
Käyttöpääoman muutos	-21,1	-20,8	-0,3	
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-6,3	-3,6	-4,7	
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,4	0,1	0,2	
Maksetut verot	-2,5	0,1	-0,1	
Liiketoiminnan nettorahavirta	27,2	36,9	73,4	
Investointien rahavirta				
Hankitut tytäryritykset ja liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-6,0	-8,0	-11,1	3, 7
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-13,9	-15,0	-22,8	4
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	0,2	0,2	0,3	
Saadut osingot yhteisyritykseltä	0,9	1,6	1,6	8
Osinkotuotot muista pitkäaikaisista sijoituksista	-	0,0	0,0	
Investointien nettorahavirta	-18,8	-21,3	-32,0	
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	8,4	15,6	41,4	
Rahoituksen rahavirta				
Konsernitilirahoitus vanhan Lassila & Tikanojan kanssa	-	23,5	-11,6	7, 8
Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus vanhan Lassila & Tikanojan kanssa	-	-28,9	20,5	
Lyhytaikaisten lainojen nostot	20,0	-	-	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-10,0	-	-	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,2	-0,4	-0,9	7
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-10,2	-10,2	-13,7	
Omien osakkeiden hankinta	-1,2	-	-	
Maksetut osingot	-8,0	-	-	
Rahoituksen nettorahavirta	-9,5	-15,9	-5,7	
Rahavarojen nettomuutos	-1,1	-0,3	35,7	
Rahavarat tilikauden alussa	37,4	1,9	1,9	
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,0	-0,1	-0,2	
Rahavarat taseessa tilikauden lopussa	36,2	1,5	37,4	7

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voitto-varat	Osake-pääoma	Muunto-erot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Kertyneet voitto-varat	Oma pääoma yhteensä
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2025, carve-out	252,8	-	-0,7	-	-	252,1
Tilikauden tulos	22,5					22,5
Muuntoerot			0,3			0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä	22,5	-	0,3	-	-	22,8
Osakeperusteiset etuudet	0,2					0,2
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin kanssa	-28,9					-28,9
Sijoitettu oma pääoma 30.9.2025, carve-out	246,7	-	-0,4	-	-	246,2
Oma pääoma 1.1.2026	-	0,1	-0,2	19,0	154,0	172,8
Tilikauden tulos					13,8	13,8
Muuntoerot			-0,7			-0,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	-0,7	-	13,8	13,1
Osakeperusteiset etuudet					0,1	0,1
Osingonjako					-16,0	-16,0
Omien osakkeiden hankinta					-1,2	-1,2
Oma pääoma 30.9.2026	-	0,1	-0,9	19,0	150,7	168,8

Jakautumisessa Lassila & Tikanojalle siirtyi jakautumissuunnitelman mukaisesti Luotean (vanha Lassila & Tikanoja) rahoitusjärjestelyistä 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina, 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä näihin liittyvät korkovelat. Näitä eriä ei ole sisällytetty yhtiön vertailukausien carve-out -taloudellisiin tietoihin, minkä johdosta jakautumishetkellä 31.12.2025 yhtiön oma pääoma pieneni ja velkojen määrä kasvoi.

Liitetiedot

1. Laatimisperiaatteet

Lassila & Tikanoja on toiminut itsenäisenä juridisena konsernina 31.12.2025 lähtien. Lassila & Tikanoja Oyj perustettiin Luotea Oyj:n (entinen Lassila & Tikanoja Oyj) osittaisjakautumisessa, jonka täytäntöönpanopäivä oli 31.12.2025. Tässä osavuositarkastuksessa esitetyt taloudelliset tiedot perustuvat itsenäisen konsernin toteutuneisiin lukuihin osittaisjakautumisen voimaantulopäivästä lähtien sekä carve-out taloudellisiin tietoihin osittaisjakautumisen voimaantuloa edeltävältä ajanjaksolta.

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset standardin mukaisesti. Osavuositarkastuksen laatimisessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olleita IFRS-standardeja ja -tulkintoja sekä 1.1.2026 voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja. 1.1.2026 jälkeen voimaan tulleilla IFRS-tilinpäätösstandardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen.

Tämän osavuositarkastuksen taloudelliset luvut on esitetty toteutuneilla luvuilla vuoden 2026 taloudellisten tietojen sekä 31.12.2025 taseen osalta ja carve-out -perusteisesti vuoden 2025 muiden taloudellisten tietojen osalta. Carve-out laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaisia vuoden 2025 tilinpäätöksessä esitettyjen carve-out laatimisperiaatteiden kanssa.

Lassila & Tikanojalla on yksi toiminta- ja raportoitava segmentti (Kiertotalousliiketoiminta). Liikevaihto palvelualueittain on esitetty liitetiedossa 2. Liikevaihto.

Toteutuneiden lukujen ja carve-out periaatteiden eroavuudet vaikuttavat tiettyjen avainlukujen esittämiseen. Oman pääoman, korollisten velkojen ja korollisten nettovelkojen perusteella laskettavat tunnusluvut on esitetty ainoastaan 31.12.2025 ja 30.9.2026 tilanteesta, koska aikaisempien carve-out -perusteisesti esitettyjen kausien tiedot eivät kuvasta Lassila & Tikanojan pääoma- ja rahoitusrakennetta. Osakelukumäärien perusteella esitettävien tunnuslukujen laskennassa on käytetty jakautumishetken 31.12.2025 osakelukumäärää vertailukausien osalta.

Carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Lassila & Tikanoja olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten laatinut erilliset konsernin taloudelliset tiedot esitetyiltä ajanjaksoilta. Carve-out -taloudelliset tiedot eivät myöskään välttämättä osoita, millaiset Lassila & Tikanojan tulos, taloudellinen asema tai rahavirrat olisivat tulevaisuudessa.

Tämän osavuositarkastuksen tiedot esitetään miljoonina euroina ellei toisin mainita. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä saattaa aiheuttaa yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä yhteissummasta.

Tarkempaa tietoa laatimisperiaatteista löytyy Lassila & Tikanoja Oyj:n konsernitilinpäätöksestä 31.12.2025. Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

2. Liikevaihto

Myyntituottojen jakauma

Liikevaihto jakautuu ajan kuluessa tuloutettaviin palveluihin, yhtenä ajankohtana tuloutettaviin tuotteisiin sekä vuokratuottoihin. Ajan kuluessa tuloutetut palvelut sisältää myyntituotot pitkäkestoisista palvelusopimuksista, erikseen tilattavista palveluista sekä projektiliiketoiminnasta. Yhtenä ajanhetkenä tuloutettavat palvelut pitää sisällään myyntituotot laitteiden ja materiaalien myynnistä.

MEUR	7-9/2025		1-9/2025		1-12/2025
	7-9/2026	Carve-out	1-9/2026	Carve-out	Carve-out
Pitkäkestoiset palvelusopimukset	69,0	75,1	200,8	212,1	282,1
Erikseen tilattavat palvelut	29,4	21,0	71,2	53,1	74,7
Projektiliiketoiminta	3,5	3,7	9,4	7,1	10,2
Laite- ja materiaalimyynti	14,7	15,4	44,7	40,6	56,2
Vuokratuotot	0,8	0,9	2,4	2,6	3,4
Liikevaihto yhteensä	117,5	116,1	328,5	315,5	426,6

Liikevaihto palvelualueittain

Lassila & Tikanojan liiketoiminnan palvelutarjooma jaetaan seuraaviin kolmeen palvelualueeseen: Jätehuolto ja kierrätys, Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen sekä Teolliset palvelut ja vesienkäsittely.

Jätehuollon ja kierrätyksen palvelualue koostuu jätteiden valtakunnallisesta keräys- ja kierrätyspalvelusta. Keräyspalvelut kattavat kaikki yritysten toiminnasta syntyvät jätejakeet, kuten muovin, rakennusjätteet, sekä tietosuojajätteen. Yritysten jätehuollon lisäksi Lassila & Tikanoja tuottaa keräys- ja logistiikkapalveluita muun muassa kunnille ja julkiselle sektorille.

Vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen palvelualueeseen kuuluvat kokonaisvaltaiset vaarallisen jätteen keräys- ja kierrätyspalvelut sekä ennallistamispalvelut, kuten pilaantuneen maan kunnostus, sivuvirtojen vastaanotto ja hyötykäyttö sekä jätealueiden rakentaminen.

Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn palvelualueella Lassila & Tikanoja tarjoaa teollisuuden ja tuotantolaitosten tukipalveluja, kuten prosessilaitteiden puhtaanapidon ja viemärihuollon palveluita sekä vesienkäsittelyä. Niiden avulla Lassila & Tikanoja varmistaa teollisuuden asiakkaiden prosessien jatkuvuuden sekä tehokkuuden.

MEUR	7-9/2025		1-9/2025		1-12/2025
	7-9/2026	Carve-out	1-9/2026	Carve-out	Carve-out
Jätehuolto ja kierrätys	71,9	74,3	207,5	208,6	278,1
Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen	21,1	20,5	59,3	49,1	73,0
Teolliset palvelut ja vesienkäsittely	26,5	23,0	66,4	61,5	81,3
Palvelualueiden välinen liikevaihto	-2,0	-1,7	-4,7	-3,7	-5,9
Liikevaihto yhteensä	117,5	116,1	328,5	315,5	426,6

3. Hankitut liiketoiminnot

Hankitut liiketoiminnot 2026

Katsauskaudella ei ollut liiketoimintojen hankintoja. RecondConcept i Ånge AB:n hankintaan liittyvään kokonaisvastikkeeseen tehtiin vähäinen oikaisu, jolla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin lukuihin.

Hankitut liiketoiminnot 2025

Lassila & Tikanoja Oyj:n tytäryhtiö L&T Ympäristöpalvelut Oy osti 2.6.2025 Stena Recycling Oy:n kuormalavaliiketoiminnan. Liiketoiminnan vuositason liikevaihto on ollut noin 10 miljoonaa euroa. Kauppa vahvistaa Lassila & Tikanojan palvelutarjoamaa sekä tukee kiertotalousliiketoiminnan kasvua L&T:n kasvustrategian mukaisesti. Lassila & Tikanojan kuormalavaliiketoiminta työllistää liiketoimintakaupan myötä reilut 30 työntekijää neljässä toimipisteessä. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 3,7 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 3,4 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa laajempaan palveluverkostoon, vahvempaan palvelutarjoamaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoista.

Lassila & Tikanoja Oyj:n tytäryhtiö L&T Teollisuuspalvelut Oy osti 1.12.2025 Viemärihuolto Reinikka Oy:n koko osakekannan. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 0,9 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 1,4 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa laajempaan palveluverkostoon, vahvempaan palvelutarjoamaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin.

Lassila & Tikanojan ruotsalainen tytäryhtiö Sand & Vattenbläst i Tyringe AB (SVB) osti 1.12.2025 Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan RecondConcept i Ånge AB:n koko osakekannan. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 0,4 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 1,6 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa vahvempaan palvelutarjoamaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin. Järjestelyyn liittyen Lassila & Tikanoja on kirjannut pitkäaikaisiin velkoihin 1,1 miljoonan euron ehdollisen vastikkeen (lisäkauppahinnan). Ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu RecondConcept i Ånge AB:n käyttökatteen kehitykseen vuosina 2026 ja 2027.

4. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Liikearvon muutokset

MEUR	30.9.2026	30.9.2025, Carve-out	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	125,7	118,8	118,8
Hankitut liiketoiminnot	-0,0	3,4	6,4
Kurssierot	-0,5	0,3	0,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	125,1	122,5	125,7

Muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset

MEUR	30.9.2026	30.9.2025, Carve-out	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	38,2	35,1	35,1
Hankitut liiketoiminnot	-	3,8	5,1
Muut investoinnit	1,6	1,4	2,4
Vähennykset	0,0	-0,0	0,3
Poistot ja arvonalentumiset	-4,4	-3,4	-4,9
Kurssierot	-0,1	0,1	0,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	35,2	37,0	38,2

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

MEUR	30.9.2026	30.9.2025, Carve-out	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	150,9	155,3	155,3
Hankitut liiketoiminnot	-	0,4	1,0
Muut investoinnit	11,8	13,3	21,2
Vähennykset	-0,4	-0,3	-0,3
Poistot ja arvonalentumiset	-20,5	-20,0	-26,7
Kurssierot	-0,3	0,3	0,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	141,5	148,9	150,9

Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

MEUR	30.9.2026	30.9.2025, Carve-out	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	60,1	54,8	54,8
Hankitut liiketoiminnot	-	1,0	1,0
Muut investoinnit	14,7	8,2	21,4
Vähennykset	-1,5	-1,7	-3,2
Poistot ja arvonalentumiset	-11,0	-10,3	-14,0
Kurssierot	-0,1	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	62,2	52,0	60,1

Aineettomien hyödykkeiden investoinnit liittyvät pääosin tietojärjestelmähankkeisiin. Aineellisten hyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuserien investoinnit liittyvät pääosin kalustohankintoihin. Arvonalentumisia ei kirjattu katsauskaudella eikä vertailukaudella.

5. Investointisitoumukset

MEUR	30.9.2026	30.9.2025, Carve-out	31.12.2025
Aineettomien hyödykkeiden ostositoumukset	0,2	-	0,1
Aineellisten hyödykkeiden ostositoumukset	14,7	8,6	9,0
Yhteensä	14,9	8,6	9,1

Investointisitoumukset liittyvät pääosin tietojärjestelmähankkeisiin ja kalustohankintoihin.

6. Varaukset

Ympäristövarauksilla katetut velvoitteet

Konserni on vuokrannut Kotkan kaupungilta maa-alueen, jolla on kaatopaikka. Lisäksi konsernilla on käytössään Varkaudessa maa-alue pilaantuneen maa-aineksen välivarastointia, puhdistustoimintaa ja loppusijoitusta varten. Konsernilla on velvoite hoitaa vuokrasopimusten tai toiminnan päättyessä alueiden jälkihoitotyöt eli maisemointi ja seurantatutkimukset ympäristölupien ehtojen mukaisesti.

Uudenkaupungin Munaistenmetsän kaatopaikka toimii yhdyskuntajätteen, pilaantuneiden maa-ainesten sekä teollisuuden sivutuotteiden loppusijoitusalueena.

Oulun kaatopaikka-alueen materiaalinkäsittelykeskus vastaanottaa, käsittelee sekä hyötykäyttää monia erilaisia jätteitä ja sivuvirtoja, kuten teollisuusjätteitä, pilaantuneita maita, rakennus- ja purkujätteitä sekä yhdyskuntajätteitä.

Porin kaatopaikka vastaanottaa ja käsittelee kipsi-, rakennus- ja purkujätteitä sekä pilaantuneita maa-aineksia ja muita pieneriä. Uuden ympäristöluvan mukaisten vaarallisten jätteen toimintojen rakentaminen on käynnissä ja valmistuu syksyllä 2026.

Muut varaukset

Muut varaukset ovat pääsääntöisesti uudelleenjärjestelykuluvarauksia sekä vuokrattujen toimitilojen ennallistamisvarauksia.

Varaukset taseessa

MEUR	30.9.2026	30.9.2025 Carve-out	31.12.2025
Pitkäaikaiset varaukset	6,8	6,5	6,3
Lyhytaikaiset varaukset	0,5	0,2	0,3
Yhteensä	7,2	6,7	6,6

Varausten muutokset

MEUR	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2026	6,3	0,3	6,6
Varausten lisäykset	0,9	0,6	1,5
Käytetyt varaukset	-0,2	-0,4	-0,5
Diskonttauksen vaikutus	-0,2	-	-0,2
Varaukset 30.9.2026	6,8	0,5	7,2

MEUR, Carve-out	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2025	6,3	0,6	6,9
Varausten lisäykset	0,5	-	0,5
Käytetyt varaukset	-0,2	-0,3	-0,5
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-0,1	-0,1
Diskonttauksen vaikutus	-0,1	-	-0,1
Varaukset 30.9.2025	6,5	0,2	6,7

7. Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

30.9.2026, MEUR	Jaksotet- tuun hankinta- menoon	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käyvän arvon hierar- kiatase
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut osakkeet ja osuudet		0,1	0,1	3
Muut saamiset	0,1		0,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	66,3		66,3	
Rahavarat	36,2		36,2	
Rahoitusvarat yhteensä	102,7	0,1	102,8	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	125,0		125,0	2
Vuokrasopimusvelat	50,5		50,5	
Ehdollinen vastike (lisäkauppahinta)		1,1	1,1	3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	10,1		10,1	2
Vuokrasopimusvelat	14,1		14,1	
Korkovelat	0,9		0,9	
Ostovelat ja muut velat	46,4		46,4	
Rahoitusvelat yhteensä	247,1	1,1	248,2	

30.9.2025, Carve-out, MEUR	Jaksotet- tuun hankinta- menoon	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käyvän arvon hierar- kiatase
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut osakkeet ja osuudet		0,1	0,1	3
Muut saamiset	0,3		0,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	63,4		63,4	
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1		0,1	
Rahavarat	1,5		1,5	
Rahoitusvarat yhteensä	65,2	0,1	65,3	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,1		0,1	2
Vuokrasopimusvelat	43,3		43,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,3		0,3	2
Konsernitilivelat lähipiirille	35,2		35,2	
Vuokrasopimusvelat	10,9		10,9	
Siirtyvä vastike		4,8	4,8	3
Ostovelat ja muut velat	37,2		37,2	
Rahoitusvelat yhteensä	127,1	4,8	131,8	

Myyntisaamiset ja muut saamiset eivät sisällä verosaamisia ja siirtosaamisia, eivätkä ostovelat ja muut velat lakisääteisiä velkoja (kuten verovelkoja) ja siirtovelkoja. Jaksetettuun hankintamenoan arvostettujen tase-erien käyvät arvot eivät eroa merkittävästi tase-erien kirjanpitoarvoista.

Jakautumissuunnitelmassa päätetyn ja lainaehdojen mukaisesti Luotean rahoitusjärjestelyistä 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina, 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusliimittisopimus siirtyivät jakautumisessa Lassila & Tikanojalle. Näitä ulkoisia lainoja ei ole sisällytetty yhtiön vertailukausien carve-out -taloudellisiin tietoihin.

Joukkovelkakirjalaina erääntyy vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä. Lainan kiinteä vuotuinen kuponnikorko on 3,375 prosenttia. Joukkovelkakirjalaina on sidottu vastuullisuustavoitteisiin, joita ovat yhtiön oman toiminnan kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen (Scope 1 ja 2) sekä alihankkijoiden polttoaineen käytön vähentäminen kuljetuksessa (Scope 3).

Määrältään 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot erääntyvät vuoden 2029 toisella vuosineljänneksellä, ja näitä koskevissa sopimuksissa on yhden vuoden jatko-optio. 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti erääntyy vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä, ja sitä koskevassa sopimuksessa on kahden vuoden jatko-optio. Rahoitusluottolimiitti oli katsauskauden lopussa käyttämättä. Rahoitusjärjestelyt on sidottu seuraaviin taloudellisiin kovenanttiehtoihin: omavaraisuusaste ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen. Kovenanttiehtojen täyttymistä seurataan vuosineljänneksittäin.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusveloista

MEUR	1-9/2026	1-9/2025 Carve-out	1-12/2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	7,3	6,7	6,7
Lisäykset kauden aikana	-	-	1,1
Vähennykset kauden aikana	-6,0	-	-
Käyvän arvon muutos	-0,1	-2,2	-0,9
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-0,1	0,2	0,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	1,1	4,8	7,3

Siirtyvä vastike liittyi Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") osakekannan 70 prosentin osuuden ostoon 1.2.2022. SVB on yhdistelty 100 prosentin osuudella Lassila & Tikanojaan ja järjestelyyn liittyen Lassila & Tikanoja kirjasi rahoitusvelkoihin arvion siirtyvästä vastikkeesta, joka liittyy määräysvallattomien omistajien osuuden hankintaan. Lassila & Tikanoja käytti alkuperäiseen kauppakirjaan sisältyneen osto-option 1.4.2026 ja hankki SVB:n jäljellä olevat osakkeet.

Lisäys vuoden 2025 aikana liittyy RecondConcept i Ånge AB:n hankintaan joulukuussa 2025. Järjestelyyn liittyen Lassila & Tikanoja kirjasi pitkäaikaisiin velkoihin 1,1 miljoonan euron ehdollisen vastikkeen (lisäkauppahinnan). Ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu RecondConcept i Ånge AB:n käyttökatteen kehitykseen vuosina 2026 ja 2027. Ehdollisen vastikkeen kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa oli 1,1 miljoonaa euroa.

Tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuissa rahoitusvarioissa ei tapahtunut muutoksia katsauskauden tai vertailukauden aikana.

8. Lähipiiritapahtumat

Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluvat konseriin kuuluvat tytäryhtiöt, yhteisyritys (Laania Oy) sekä L&T Sairauskassa, joka perustettiin 31.12.2025 vanhan L&T Sairauskassan (nykyisin Luotea Sairauskassa) osittaisjakautumisessa. Lähipiiriin luetaan myös Lassila & Tikanoja -konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet) ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvalta-yhteisöt.

Jakautumisen täytäntöönpanopäivään 31.12.2025 asti uuden Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluivat myös vanha Lassila & Tikanoja Oyj ja vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin uuteen Lassila & Tikanojaan kuulumattomat tytäryhtiöt, vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvalta-yhteisöt sekä vanha L&T Sairauskassa.

Konserniyhtiöiden maksamat tukimaksut L&T Sairauskassalle katsauskaudella olivat 0,4 miljoonaa euroa (0,4). Konsernilla on tavanomaisia liiketoimia konserniyhtiöiden välillä.

Liiketoimet vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti uuden Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluivat vanha Lassila & Tikanoja Oyj ja vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin uuteen Lassila & Tikanojaan kuulumattomat tytäryhtiöt. Uuden Lassila & Tikanojan liiketapahtumat vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin kanssa jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti on esitetty seuraavassa taulukossa. Liiketapahtumat vanhan Lassila & Tikanojan kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

MEUR	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto	0,4	1,0
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-0,2	-0,2
Liiketoiminnan muut kulut	-0,4	-0,5
Rahoitustuotot	0,1	0,1
Rahoituskulut	-1,7	-2,1
Konsernitilisaamiset	0,1	-
Myynti- ja muut saamiset	0,0	-
Konsernitilivelat	35,2	-
Ostovelat ja muut velat	0,1	-

Uuden Lassila & Tikanojan myynti vanhaan Lassila & Tikanoja -konserniin kuuluville yhtiöille koostuu tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvista eristä, kuten alihankintapalveluista ja aine- ja tarvikemyynnistä. Ostot ja liiketoiminnan muut kulut koostuvat pääasiassa alihankintapalvelukuluista sekä muista palveluostoista. Rahoitustuotot ja -kulut koostuvat konsernitilisaamisiin ja -velkoihin liittyvistä koroista. Myynti- ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat koostuvat tavanomaisessa liiketoiminnassa syntyvistä eristä.

Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa

Lassila & Tikanojan liiketapahtumat Laania Oy:n kanssa on esitetty seuraavassa taulukossa. Lisäksi vanha Lassila & Tikanoja Oyj on antanut takauksia Laanian rahoitusjärjestelyihin, jotka on kohdistettu uudelle Lassila & Tikanojalle carve-out taloudellisissa tiedoissa. Vanhan Lassila & Tikanojan Laanian rahoitusjärjestelyihin antamat takaukset on purettu vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä. Vuoden 2026 toisella vuosineljänneksellä Laania maksoi osinkoa 0,9 miljoonaa euroa (1,6) Lassila & Tikanojalle.

MEUR	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto, 2025 carve-out	2,1	2,3	2,7
Tavaroiden ja palveluiden ostot, 2025 carve-out	-0,6	-0,6	-0,8
Myynti- ja muut saamiset	0,1	0,0	0,0
Osto- ja muut velat	-	0,0	-

9. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

MEUR	30.9.2025		
	30.9.2026	Carve-out	31.12.2025
Omista sitoumuksista annetut vakuudet			
Kiinnitykset maanvuokraoikeuteen	0,2	-	0,2
Yrityskiinnitykset	0,4	0,5	0,5
Muut vakuudet	0,0	0,0	0,0
Ympäristölupien edellyttämät pankkitakaukset	35,7	27,3	26,2
Muut pankkitakaukset	8,1	7,1	7,8
Vastuut yhteisyrityksen puolesta			
Pankkitakaukset	-	16,5	-

Lassila & Tikanojalla on 55 % omistusosuus Laania Oy:ssä, 1.7.2022 yhdessä Neovan kanssa muodostetussa yhteisyrityksessä. Vastuut yhteisyrityksen puolesta ilmoitetaan Lassila & Tikanojan omistusosuuden mukaisesti vastuun enimmäismäärästä. Laanian rahoitusjärjestelyihin annetut takaukset on purettu vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä.

Lassila & Tikanoja on osapuolena muutamassa tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvässä riita-asiassa, joiden lopputuloksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan.

Helsinki 27.10.2026

LASSILA & TIKANOJA OYJ

Hallitus

Eero Hautaniemi

toimitusjohtaja

Lisätietoja:

toimitusjohtaja Eero Hautaniemi, puh. 010 636 2810

talousjohtaja Joni Sorsanen, puh. 050 443 3045

Lassila & Tikanoja on johtava pohjoismainen kiertotalousyhtiö, joka on sitoutunut vapauttamaan kiertotalouden potentiaalin yhdessä asiakkaidensa ja kumppaneidensa kanssa. Palveluihimme kuuluvat jätehuolto ja kierrätys, vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen palvelut sekä teolliset palvelut ja vesienkäsittely. Tavoitteenamme on vahvistaa toimivaa infrastruktuuria yhteiskunnassa sekä edistää kestävää materiaalien käyttöä muuttamalla jätevirrat arvokkaiksi raaka-aineiksi. Yhtiö työllistää noin 2 300 henkilöä Suomessa ja Ruotsissa ja se on listattu Nasdaq Helsingissä.

Jakelu:

Nasdaq Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

www.lt.fi